



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023/5/4	项目代码/名称	ZY2238/王牌V7副驾	ECR编号	ECR0009231	变更紧急度	A类
--------	----------	---------	---------------	-------	------------	-------	----

客户名称	成都王牌	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004682
------	------	-----	---	-------	------------

总成名称	右座椅总成	总成件号/QAD号	SHT0014821
------	-------	-----------	------------

零/部件名称	右座椅底座焊接总成	零/部件件号/QAD号	SHT0015868
--------	-----------	-------------	------------

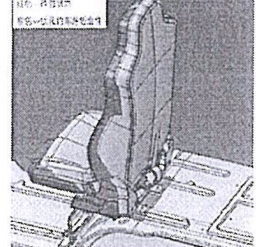
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段	变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
------	--	--------	---

更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input checked="" type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input checked="" type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:
------	--

更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它	是否需提交客户批准	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
------	--	-----------	---

更改等级	<input checked="" type="checkbox"/> 级别1 <input type="checkbox"/> 级别2 <input type="checkbox"/> 级别3 <input checked="" type="checkbox"/> 级别4
------	---

变更等级	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响	1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
------	-----------------------------	------------------------------	------------------------------	--

变更申请内容	变更申请前: 副驾乘客乘坐空间小,乘坐不舒适。	变更后: 底支架数据、图纸及件号变更
	 <p>副驾在现有供货基础上向上移动25mm,向后移动60mm,样件经客户评审,舒适性得到明显提升。</p>	
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	20个工作日
--------	--	-------------	--------

主送单位	研究院、长春工厂、供应商
------	--------------

发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它 _____
------	---

库存品处理方案

涉及产品状态	数量	责任人	库存品处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			对已销售产品无影响		
公司成品		成都工厂	过渡到5月15日, 剩余成品在V5/V7工程车上消耗		
公司原材料			正常使用		
公司半成品			正常使用		
供应商产品	1500台	成都工厂	过渡到5月15日, 剩余成品在V5/V7工程车上消耗		
供应商半成品		成都工厂	过渡到5月15日, 剩余成品在V5/V7工程车上消耗		

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023年4月28日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023年5月15日
--------------------	------------	--------------------	------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)

文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input checked="" type="checkbox"/> 工艺BOM/QAD录入	王婷	2023/5/10	<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input checked="" type="checkbox"/> 设计BOM	张甲	2023/5/6	<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	宋迎超	2023/5/12
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	张甲	2023/5/6	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	张甲	2023/5/4	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input checked="" type="checkbox"/> 商务/价格协议/采购BOM	吕孝滕	2023/5/10	<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	宋迎超	2023/5/12	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		

编制	李洪玉	审核		批准	
----	-----	----	--	----	--



2023年5月4日

2023.5.4



工作联系函



Of202305040013

基本信息

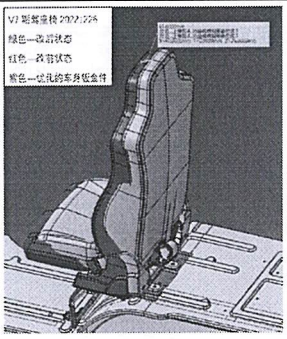
申请人：	辛洪旺	岗位：	
日期：	2023/05/04 14:57:35	申请人部门：	项目管理部
邮箱：	xinhongwang@bjghrc.com	联系电话：	
标题：	王牌后移60mm的设计变更申请		
编码：	GZLXH-20230504-104	申请人：	辛洪旺
组织架构：	运营中心	部门：	项目管理部
职位：	项目管理部部长	申请类型：	申请
内容说明：	客户反馈：V7副驾乘客乘坐空间小，乘坐不舒适，必须整改，且5月15日体现新状态，剩余库存件在V5/V7工程车上过渡使用。另客户不承担工装夹具的更改费用。	审批人：	崔秀峰

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	辛洪旺	发起		新建申请	2023/05/04 15:01:21
2	崔秀峰	审批一		同意	2023/05/04 15:57:28



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023/4/27	项目代码/名称	ZY2238/王牌V7副驾	变更申请输入文件		变更紧急度	A类
客户名称	成都王牌	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009231		
总成名称	右座椅总成			总成件号/QAD号	SHT0014821		
零/部件名称	右座椅底座焊接总成			零/部件件号/QAD号	SHT0015868		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input checked="" type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
内容更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3		<input checked="" type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 更改将影响产品的外形、安装或功能		该重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前: 副驾乘客乘坐空间小, 乘坐不舒适。			变更申请后:  副驾在现有供货基础上向上移动25mm, 向后移动60mm, 样件经客户评审, 舒适性得到明显提升。			
				是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否			
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()					是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		20个工作日
变更实现方案	产品单件成本增加测算		单价不变		测算部门:	采购/前期采购部	测算人: 吕松博
	护面变化成本增加测算		供应商外 不涉及		测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		焊胎来自预估1.3万		测算部门:	工艺部	测算人: 张宇(代)
	模具更改费用				测算部门:	模具科	测算人:
	检具更改费用		需要重新改一个检具 预估0.2万		测算部门:	前期质量部	测算人: 宋超超
	其他费用				测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本						
直接更改费用							
编制:	张甲 2023.4.27		审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)		批准:	周赛 2023.4.27	
项目审核 (审核费用及周期):	李世江 2023.4.27				副总经理/技术总监批准		

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。
 备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



工作联系函



Of202304270010

基本信息

申请人：	张甲	岗位：	
日期：	2023/04/27 16:20:27	申请人部门：	产品开发部
邮箱：	zhangjia3@bjghrc.com	联系电话：	
标题：	V7副驾后移60mm的ECR		
编码：	GZLXH-20230427-082	申请人：	张甲
组织架构：	座椅技术开发中心	部门：	产品开发部
职位：	主管工程师	申请类型：	申请
内容说明：	1. 4月10日已经数据冻结，补发ECR流程，2.周赛部长在ECR申请单上已经签字	审批人：	崔秀峰

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	张甲	发起		新建申请	2023/04/27 16:24:54
2	崔秀峰	审批一		同意	2023/04/27 20:16:09