

工作联系函

申请

通知

通报

报告

关于光华荣昌风险供应商资源处理通报

单位领导

近年来，光华荣昌日常的生产运营一直被现有的供应商链所限制，严重的影响了生产和交付的秩序。我们的供应伙伴对我们的需求计划置之不理、不闻不问、故意延迟交付、刁难交付、质量不重视、问题不整改等问题层出不穷，恶意的增加我司运营成本，为走出现有的窘境。集团质量部组织各工厂梳理现有供应资源的风险程度，进行量化评价，现将“风险供应商资源”通告给各职能部门，请各单位在后续的工作中加以控制及改进。

1. 评价维度

维度	分值	权重	评分原则
资金问题	1/3/5	0.4	主要问题：1分，次要问题：3分，一般问题：5分
配合问题	1/3/5	0.25	主动配合：5分，被动配合：3分，配合差：1分
质量问题	1/3/5	0.25	质量良好：5分，质量偶发：3分，质量频发：1分
交付问题	1/3/5	0.1	交货经常及时：5分，交货偶尔不及时：3分，经常不及时断货：1分

2. 评价原则及措施

风险等级	供应商数量	占比	分值区间	措施
A (红色)	27家	11%	分值≤2.00	1. 淘汰，禁止发包任何项目。 2. 条件允许的情况下，开发B点
B (黄色)	120家	47%	2.00 < 分值 ≤ 3.50	1. 工厂采购&SQE 重点帮扶企业 2. 重大项目禁止发包 3. 商改项目允许其开发
C (绿色)	109家	42%	3.50 < 分值 ≤ 5.00	1. 合格供应商

3. 风险供应商淘汰清单

序号	供应商全称	风险维度				分值≤2.00
		0.4	0.25	0.25	0.1	
		资金问题	配合问题	质量问题	供货不及时	
1	黄骅市京港机电设备有限公司	0.4	0.25	0.75	0.5	1.90
2	黄骅市瑞丰五金制品有限公司	0.4	0.25	0.75	0.1	1.50
3	黄骅市亚征汽车配件有限公司	0.4	0.25	0.75	0.3	1.70
4	黄骅市雍丰塑料制品有限公司	0.4	0.25	0.75	0.3	1.70

5	黄骅市元周五金制品有限公司	0.4	0.25	0.75	0.3	1.70
6	天津市精美特表面技术有限公司	0.4	0.25	0.75	0.3	1.70
7	湖南诺亿科技有限公司	0.40	0.75	0.25	0.50	1.90
8	北京浦东三浦标准件有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
9	北京瑞隆祥模具有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
10	沧州宇诺五金制造有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
11	航天宏达(泊头)机械科技有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
12	河北利达金属制品集团有限公司	0.40	0.75	0.25	0.30	1.70
13	河北新强力机械制造有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
14	黄骅市成卓汽车零部件厂	0.40	0.75	0.25	0.10	1.50
15	黄骅市润晨五金制品有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
16	黄骅市万昌五金制品有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
17	黄骅市正大纺织机械配件厂	0.40	0.75	0.25	0.30	1.70
18	黄骅市正祥车辆部件有限公司	0.40	0.75	0.25	0.10	1.50
19	江苏万金汽车零部件制造有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
20	深圳市卓伦橡塑磨具有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
21	芜湖星火软轴控制索制造有限公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
22	西安海容塑料制品有限责任公司	0.40	0.75	0.75	0.10	2.00
23	黄骅市恒伟五金制品有限公司	0.40	0.25	0.75	0.10	1.50
24	黄骅市长生汽车灯镜有限公司	0.40	0.25	0.25	0.10	1.00
25	厦门凯平化工有限公司	0.40	0.25	1.25	0.10	2.00
26	文安县恒德汽车座椅制造有限公司	0.40	0.75	0.25	0.10	1.50
27	盐城默成汽车内饰科技有限公司	0.40	0.25	0.75	0.10	1.50

4. 上述 27 家风险供应商资源自今日 (2023 年 4 月 26 日) 起, 执行风险供应商管理。不允许开发新项目及条件允许的情况下开发 B 点, 请各工厂和集团采购单位按要求执行!

5. 附: 帮扶供应商名录 (120 家) 及合格供应商名录 (109 家)

发起部门: 质量管理部	申请人: 刘俊涛	日期: 2023. 4. 26
复核	[Handwritten Signature] 2023. 4. 26	
总裁批准	[Handwritten Signature] 5.1.18	