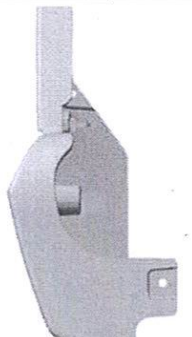
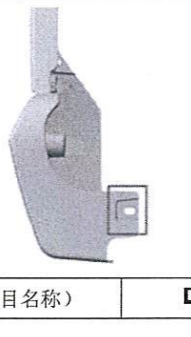




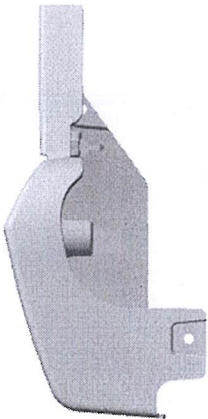
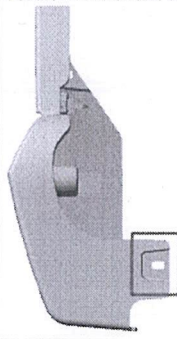
# 工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023/5/8	车型代号	H6	变更申请输入文件	ECR 0009224
客户名称	戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECR0009224 ZCN0004703
总成名称				总成件号	/
零/部件名称	副驾驶低配右侧罩壳			零/部件件号:	SHT0010676
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响
变更申请内容	变更申请前: SHT0010676-副驾驶低配右侧罩壳 版本A 			变更申请后: SHT0010676-副驾驶低配右侧罩壳 版本B 罩壳前安装圆孔更改为长圆孔 	
				是否影响其它项目? (下列填写项目名称)	
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 ( )				是否影响制造过程
					<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否影响物流					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
批准后进行更改所需时间					立即
主送单位	研究院各部门, 河北黄骅工厂				
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input checked="" type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 采购部 <input checked="" type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质检 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它				
库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			已销售产品不做处置, 新产品已做更改		
公司成品					
公司原材料					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023.04.26		产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023.05.22	
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> ERP			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	周云松	2023.5.19
<input type="checkbox"/> 2D图纸	周云松	2023.5.12	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input type="checkbox"/> 3D数据	周云松	2023.5.12	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	周云松	2023.5.19	<input type="checkbox"/> 其它		
<input type="checkbox"/> PSW文件					
编制	吕喜23/05/11	审核		批准	周云松



GOLD RARE

# 工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023/4/26	车型代号	I16	变更申请输入文件			
客户名称	戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009224		
总成名称				总成件号			
零/部件名称	副驾驶低配右侧罩壳			零/部件件号:	SIHT0010676		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		
	<input type="checkbox"/> 级别4						
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响 1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响		
变更申请内容	变更申请前: SIHT0010676-副驾驶低配右侧罩壳 版本A			变更申请后: SIHT0010676-副驾驶低配右侧罩壳 版本B 罩壳前安装圆孔更改为长圆孔			
							
				是否影响其它项目? (下列填写项目名称)	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		
				吉利G3			
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )				是否影响制造过程 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		
					先将除前罩壳右侧螺钉的罩壳装配, 然后安装靠背调节手柄, 再调整右侧罩壳和靠背调节手柄的Y向面差, 最后将前罩壳右侧螺钉打紧		
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间			
变更实现方案	产品单件成本增加测算	产品自制		测算部门:	采购/前期采购部	测算人:	吕春鹏
	护面变化成本增加测算	无		测算部门:	造型部	测算人:	高平
	焊胎、工装、包装运输等更改费用			测算部门:	工艺部	测算人:	
	模具更改费用	6000,-		测算部门:	模具科	测算人:	张国强
	检具更改费用	无		测算部门:	前期质量部	测算人:	周云成
	其他费用			测算部门:	产品开发部	测算人:	
	总成单台成本			测算部门:		测算人:	
	直接更改费用			测算部门:		测算人:	
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)				测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:	
编制:	程伟 2023.4.26	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	高平 2023.4.26	批准:	周赛 2023.4.26		
项目审核 (审核费用及周期):	吕春鹏 2023.5.5			副总经理/技术总监批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
- ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



# 原因分析验证报告

表单编号 GR-62-00-05 (A/1)  
 纸张 A4(210×297)  
 序号

项目代码	ZY1707	项目类别	座椅	编制/日期	林东 2023.4.26
总成名称		总成件号		审核/日期	王川 2023.4.26
零部件名称	副驾驶低配右侧罩壳	零部件件号	SHT0010676	批准/日期	周霞 2023.4.26
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	

客户名称	戴姆勒	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段		
问题来源	客户	发生时间	2022年8月		

问题类别  产品设计类  管理流程类  有标准未执行  复发  其他

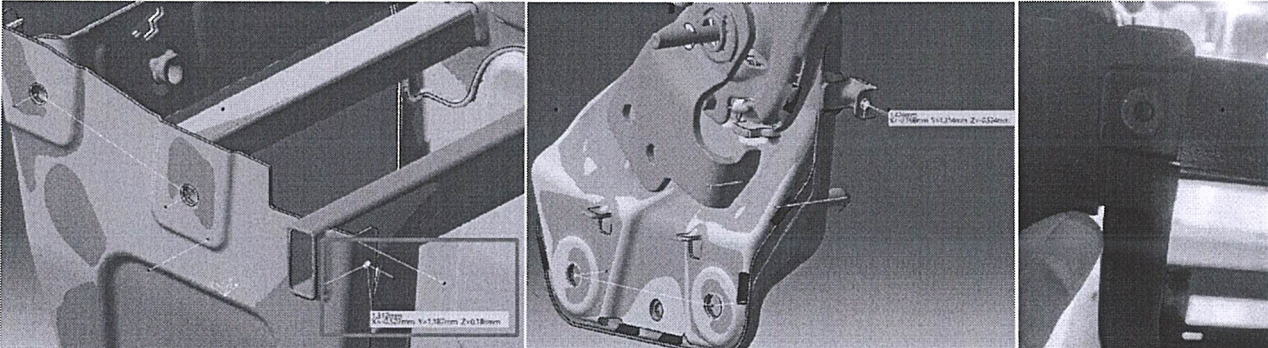
问题现状

副驾标配座椅靠背调节手柄与右侧罩壳有4mm的Y向面差



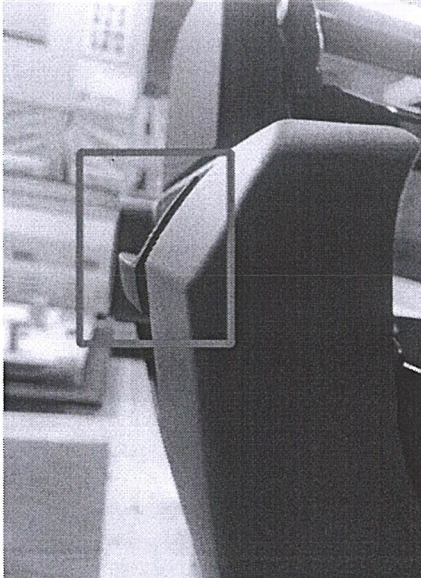
真因分析

骨架安装孔、右侧罩壳安装孔与设计状态有偏差



真因确认 (验证问题再现)

2023.4 装配后的副驾标配座椅靠背调节手柄与右侧罩壳有Y向面差





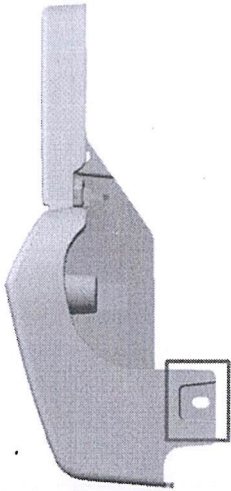
# 对策验证报告

表单编号	GR-62-00-06 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	ZY1707	项目类别	座椅	编制/日期	林东伟 2023.4.26
总成名称		总成件号		审核/日期	周赛 2023.4.26
零部件名称	副驾驶低配右侧罩壳	零部件件号	SHT0010676	批准/日期	周赛
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	戴姆勒	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段		
问题来源	客户	发生时间	2022年8月		
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执行 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

临时对策 将靠背调节手柄安装轴向前上方调整位置，以避免面差

永久对策 右侧罩壳前安装圆孔更改为长圆孔  
先将除前罩壳右侧螺钉的罩壳装配，然后安装靠背调节手柄，再调整右侧罩壳和靠背调节手柄的Y向面差，最后将前罩壳右侧螺钉打紧，避免Y向面差



对策验证效果 2023.4 样件验证：  
将右侧罩壳前安装孔改为长圆孔，装配后的副驾标配座椅靠背调节手柄与右侧罩壳造型线目视对齐

