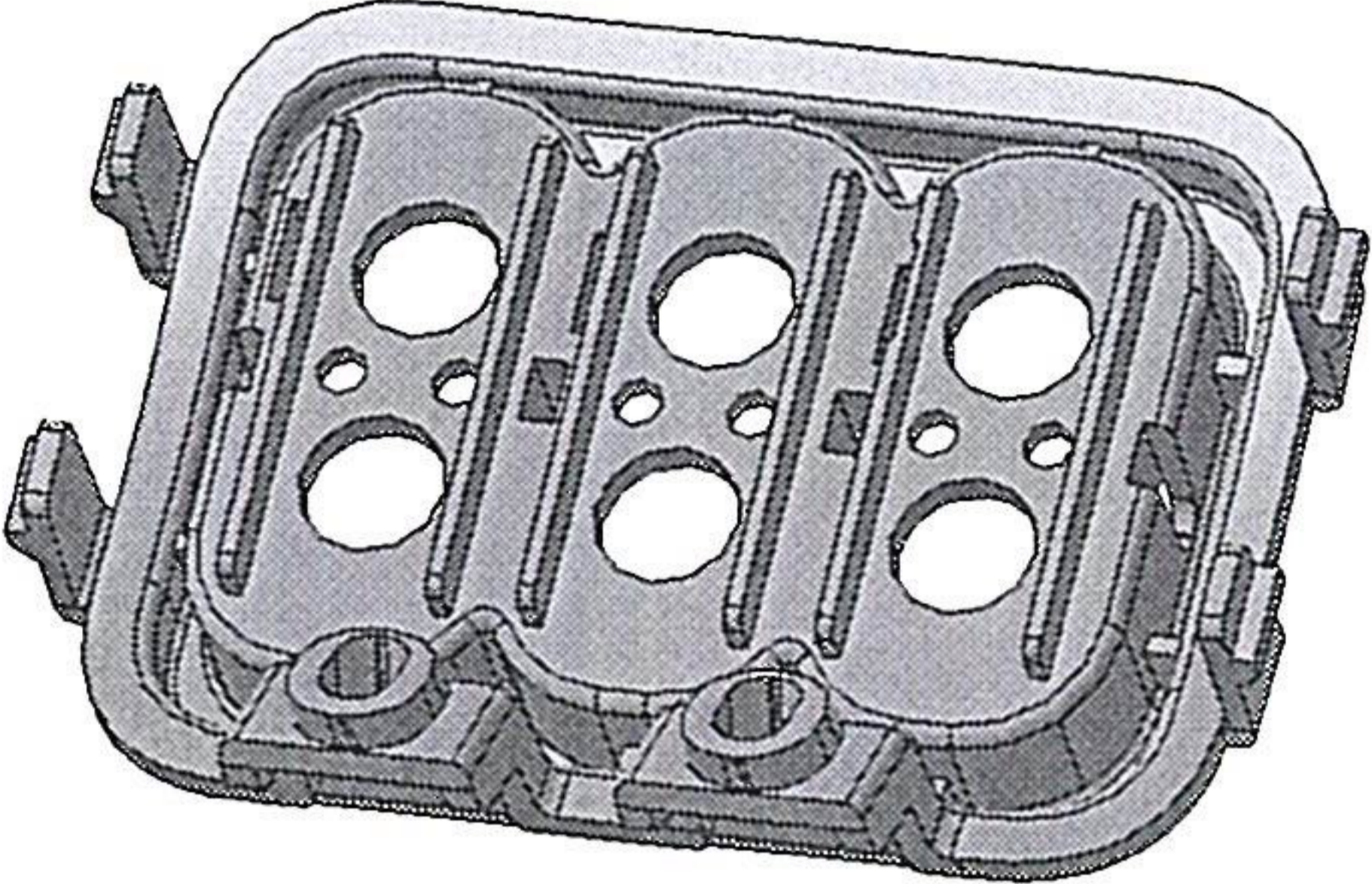
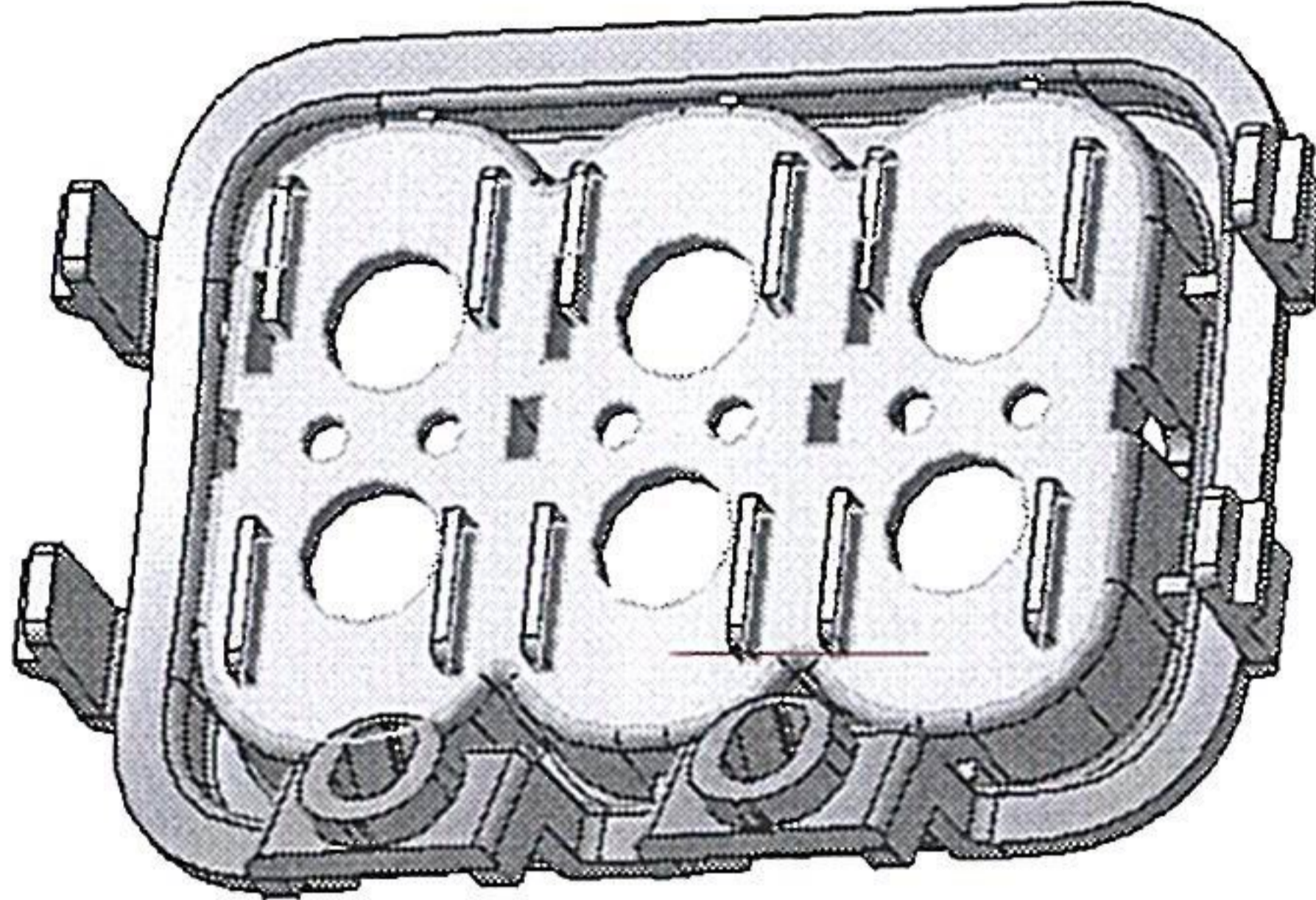




# 工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023.05.19	项目代码/名称	ZY1707-H6	ECR编号	ECR0008867	变更紧急度	C类
客户名称	戴姆勒/福田/重汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004755		
总成名称	驾驶员四孔腰托开关总成/副驾驶员四孔腰托开关总成 驾驶员六孔腰托开关总成/副驾六孔腰托开关总成			总成件号/QAD号	SHT0011480/SHT0011506 SHT0011481/SHT0013264		
零/部件名称	腰托调节开关面板			零/部件件号/QAD号	SHT0010683		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> N/A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3		<input checked="" type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前:		变更申请后:	
			是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	


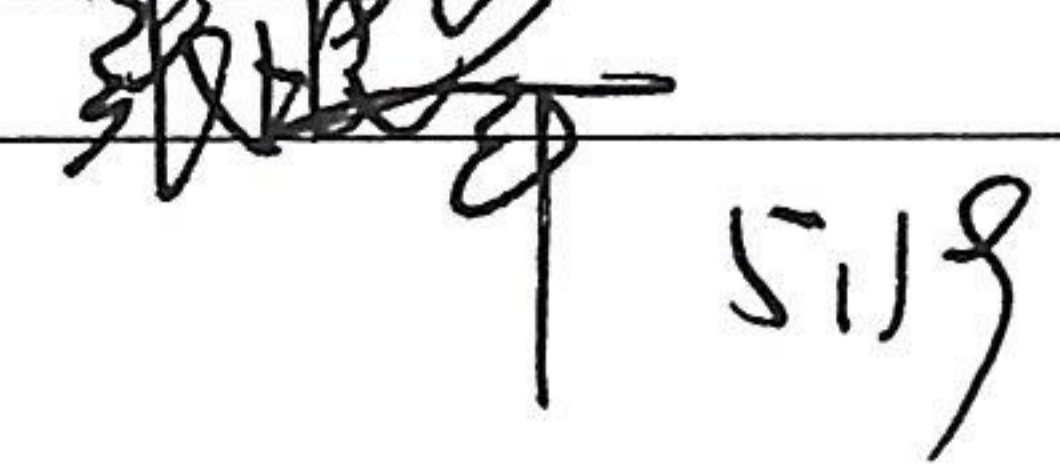
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )	是否影响制造过程	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
		汕德卡/H4-2.2/EST/X5000-S	
是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	5个工作日

主送单位	研究院各部门、各工厂部门
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流部 <input type="checkbox"/> 质量部 <input type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺部 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发部 <input checked="" type="checkbox"/> 供应商 <input type="checkbox"/> 其它_____

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
供应商库存	SHT0010683- 0 件	米鹏丽	库存件过渡使用。	贾会涛	2023.6.30
工厂库存	SHT0010683-3800件	顾倬铨			
公司成品					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					

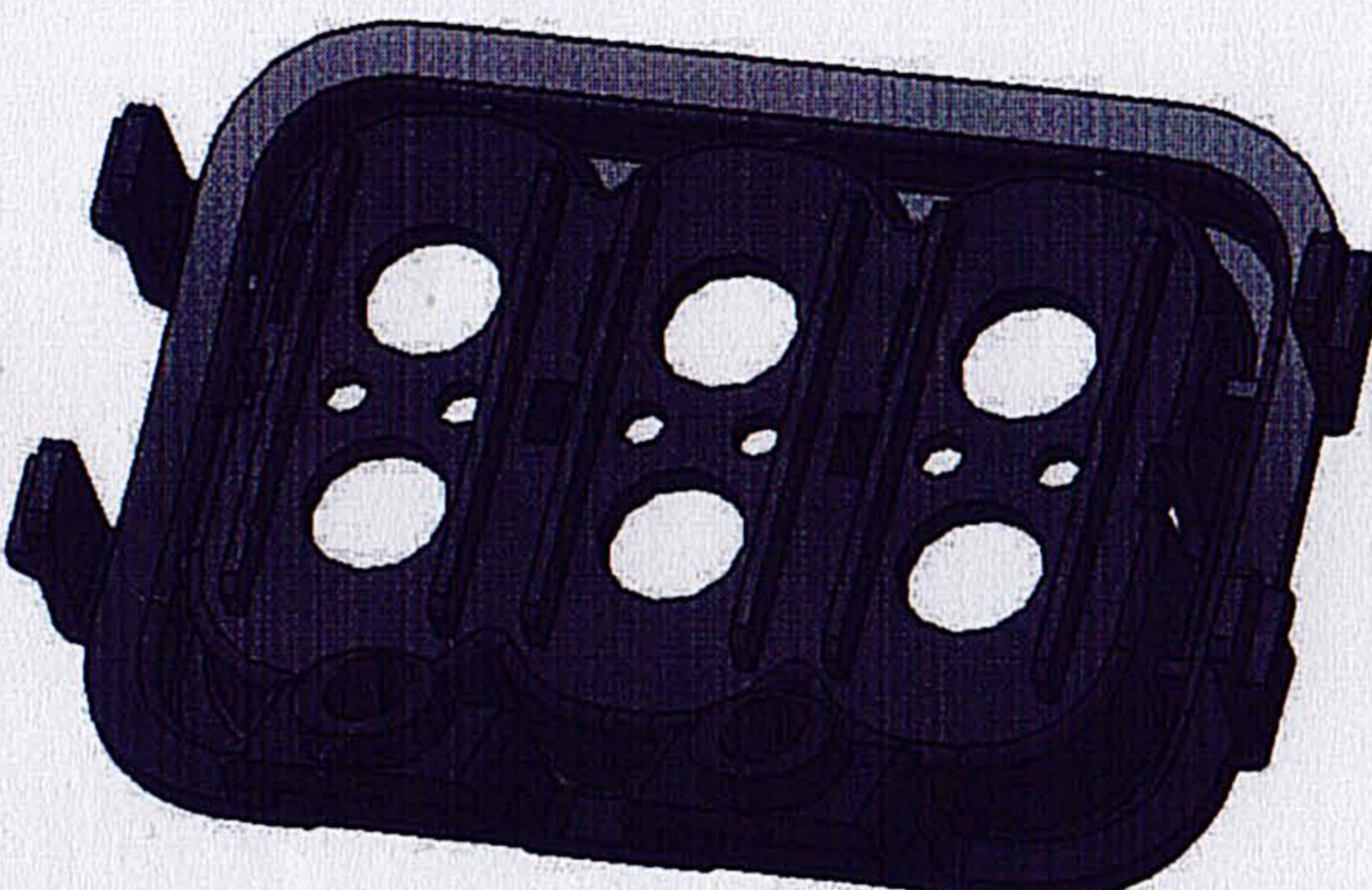
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023年5月19日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023年6月30日
-----------------------	------------	-----------------------	------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input type="checkbox"/> 过程流程图		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	姚明阳	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	姚明阳	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	姚明阳	23.05.25	<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	姚明阳	23.05.25	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		

编制	王志伟 23.5.19	审核		批准	
----	-------------	----	--	----	---



# 工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023.02.02	车型代号	H6	变更申请输入文件		
客户名称	戴姆勒/福田/重汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0008867	
总成名称	驾驶员四孔腰托开关总成/副驾驶员四孔腰托开关总成 驾驶员六孔腰托开关总成/副驾六孔腰托开关总成			总成件号	SHT0011480/SHT0011506 SHT0011481/SHT0013264	
零/部件名称	腰托调节开关面板			零/部件件号:	SHT0010683	
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3	
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4					
较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能			重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响	
1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响						
变更申请内容	变更申请前:			变更申请后:		
						
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		H6	
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )				是否影响制造过程	
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	
变更实现方案	产品单件成本增加测算	元		测算部门:	采购/前期采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算	元		测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	元		测算部门:	工艺部	测算人:
	模具更改费用	8000.-		测算部门:	模具科	测算人: 孙国
	检具更改费用	元		测算部门:	前期质量部	测算人:
	其他费用	元		测算部门:	产品开发部	测算人: 孙国
	总成单台成本					
	直接更改费用					
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)			测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:	
编制:	孙国	2023.02.02	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	2023.2.2	
项目审核 (审核费用及周期):				副总经理/技术总监 批准	张明 2023	

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
- ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



# 原因分析验证报告

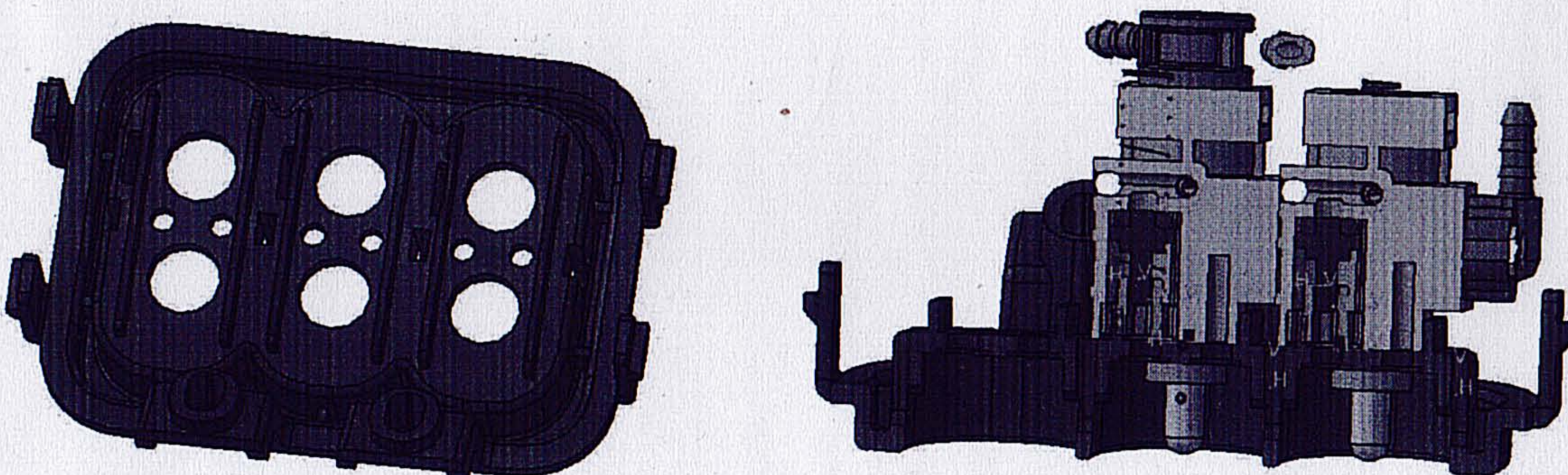
表单编号 GR-62-00-05(A/1)  
 纸张 A4(210×297)  
 顺序号

项目代码	ZY2131	项目类别		编制/日期	张永强, 2023.2.3
总成名称	驾驶员四孔腰托开关总成 副驾驶员四孔腰托开关总成 驾驶员六孔腰托开关总成 副驾六孔腰托开关总成	总成件号	SHT0011480 SHT0011506 SHT0011481 SHT0013264	审核/日期	
零部件名称	腰托调节开关面板	零部件件号	SHT0010683	批准/日期	张永强 23.2.3

涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批

批准/日期

客户名称	戴姆勒/福田/重汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	问题库	发生时间			
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

问题现状	装配国产腰托阀，与开关面板背部加强筋有干涉 				
------	---	--	--	--	--


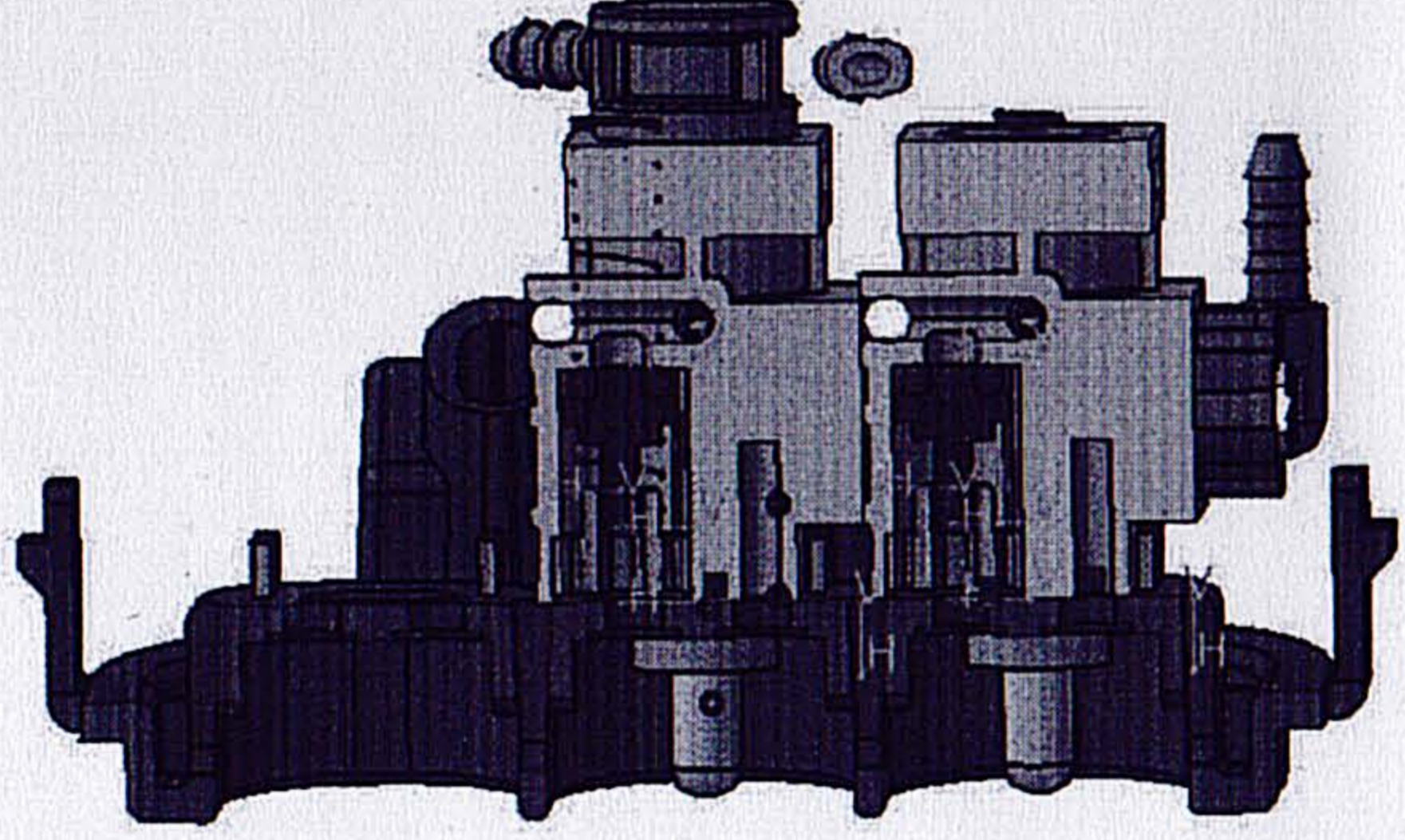
真因分析	原开关面板当时是按照进口腰托阀设计，国产腰托阀与进口腰托阀结构上有差别，装配国产腰托阀时有干涉，设变后进口腰托阀与国产腰托阀通用。				
------	---	--	--	--	--

真因确认（验证问题再现）					
--------------	--	--	--	--	--



# 对策验证报告

表单编号 GR-62-00-06(A/1)  
 纸张 A4(210×297)  
 顺序号

项目代码	ZY2131	项目类别		编制/日期	张凡. 2023. 2. 3
总成名称	驾驶员四孔腰托开关总成 副驾驶员四孔腰托开关总成 驾驶员六孔腰托开关总成 副驾六孔腰托开关总成	总成件号	SHT0011480 SHT0011506 SHT0011481 SHT0013264	审核/日期	
零部件名称	腰托调节开关面板	零部件件号	SHT0010683	批准/日期	张凡. 2023. 2. 3
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	戴姆勒福田/重汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	问题库	发生时间			
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
临时对策	无				
永久对策	<p>对开关面板背部加强筋增加凹槽修模，实现国产腰托阀和进口腰托阀通用。</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>				
对策验证效果	已通过对原调节开关面板模具件的加强筋进行修剪后装配确认。				