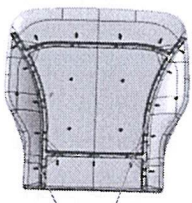
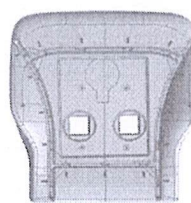





工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023/5/10	项目代码/名称	EST座椅	ECR编号	ECR0009188	变更紧急度	C类
客户名称	/	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004721		
总成名称				总成件号/QAD号			
零/部件名称	通风座垫泡沫总成/非通风座垫泡沫总成			零/部件件号/QAD号	SHT0013899/SHT0011281		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段	变更零件类型		<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件			
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> NA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> N/A		

更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1	<input type="checkbox"/> 级别2	<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响	1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前: 客户反馈座垫两侧翼无支撑, 较软。 非通风座垫泡沫总成 通风座垫泡沫总成   侧翼无支撑	变更申请后: 在座垫两侧翼增加再生棉, 修改座垫模具; 再生棉零件号: SHT0015763 (新开); 座垫版本升级图纸A版本改成B版本; 通风座垫泡沫总成: SHT0013899; 非通风座垫泡沫总成: SHT0011281; 
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	20个工作日
主送单位	研究院各部门、各工厂部门		
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____		

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
供应商库存					
工厂库存					
公司成品					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2022年11月30日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023年5月30日
-----------------------	-------------	-----------------------	------------

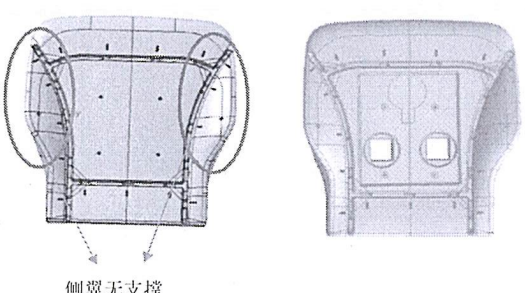

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书	张宝龙	5月20日
<input type="checkbox"/> BOM			<input type="checkbox"/> 控制计划		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	李宁	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	李宁	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input checked="" type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM	周建	已完成	<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	周云龙	5月20日	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		

编制	徐洲峰	审核	辛选立	批准	张宝龙
----	-----	----	-----	----	-----



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023.5.5	车型代号	EST座椅	变更申请输入文件	
客户名称	北京福田戴姆勒有限公司	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009188
总成名称	通风座垫泡沫总成/非通风座垫泡沫总成			总成件号	SHT0013899/SHT0011281
零/部件名称	/			零/部件件号:	/
项目阶段	<input type="checkbox"/> CT 阶段 <input type="checkbox"/> D 阶段 <input type="checkbox"/> T 阶段 <input type="checkbox"/> F 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> OP 阶段	变更零件类型		<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> A/AE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它		是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响

变更申请内容	变更申请前:	变更申请后:
	<p>客户反馈座垫两侧翼无支撑,较软。</p> <p>非通风座垫泡沫总成 通风座垫泡沫总成</p>  <p>侧翼无支撑</p>	<p>在座垫两侧翼增加再生棉,修改座垫模具; 再生棉零件号: SHT0015763 (新开); 座垫版本升级图纸A版本改成B版本; 通风座垫泡沫总成: SHT0013899; 非通风座垫泡沫总成: SHT0011281;</p> 
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 扁路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间
--------	--	-------------

变更实现方案	产品单件成本增加测算	两套座垫作图, 后为增加再生棉(何德能)		测算部门: 造型部	测算人: 何德能
	护面变化成本增加测算	后为增加再生棉(何德能)		测算部门: 造型部	测算人: 何德能
	焊胎、工装、包装运输等更改费用			测算部门: 工艺部	测算人: 何德能
	模具更改费用			测算部门: 模具科	测算人: 何德能
	检具更改费用			测算部门: 前期质量部	测算人: 何德能
	其他费用			测算部门: 产品开发部	测算人: 何德能
	总成单台成本				
	直接更改费用				
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)			测算部门: 工厂物料管理部门	测算人: 何德能	

编制:	李亨	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	周赛 2023.5.5
-----	----	----------------------------	-----	-------------

项目审核 (审核费用及周期):	徐海峰	副总经理/技术总监批准	徐海峰 5.5
-----------------	-----	-------------	---------

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。