



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023.08.23	项目代码/名称	ZY2131	ECR编号	ECR0009644	变更紧急度	A类
客户名称		提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004963		

总成名称	腰托阀总成			总成件号/QAD号	BPC0010199
------	-------	--	--	-----------	------------

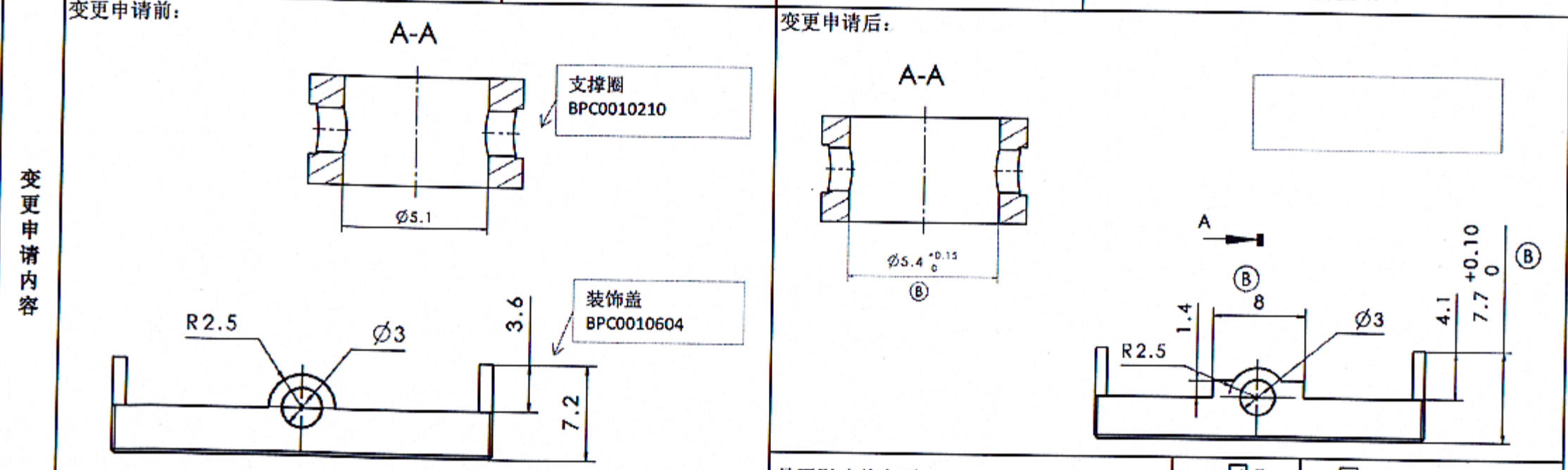
零/部件名称	支撑圈 装饰盖	零/部件件号/QAD号	BPC0010210 BPC0010604
--------	---------	-------------	-----------------------

项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段	变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
------	---	--------	---

更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:
------	--

更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它	是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> N/A
------	--	-----------	---

更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1	<input type="checkbox"/> 级别2	<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响	1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响



验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
---------	--	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	5个工作日
--------	--	-------------	-------

主送单位	研究院各部门、各工厂部门
------	--------------

发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流部 <input type="checkbox"/> 质量部 <input type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺部 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发部 <input checked="" type="checkbox"/> 供应商 <input type="checkbox"/> 其它
------	---

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
供应商库存	0		此状态产品未批量生产, 无库存		
工厂库存	0				
公司成品	0		无		
公司半成品	0		无		
供应商产品	0		无		
供应商半成品	0		无		

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023年8月10日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023年8月20日
--------------------	------------	--------------------	------------

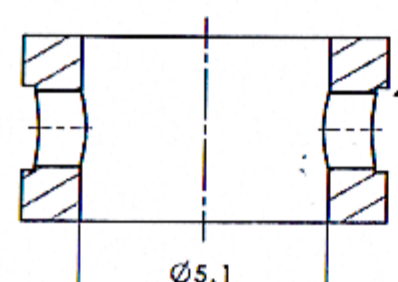
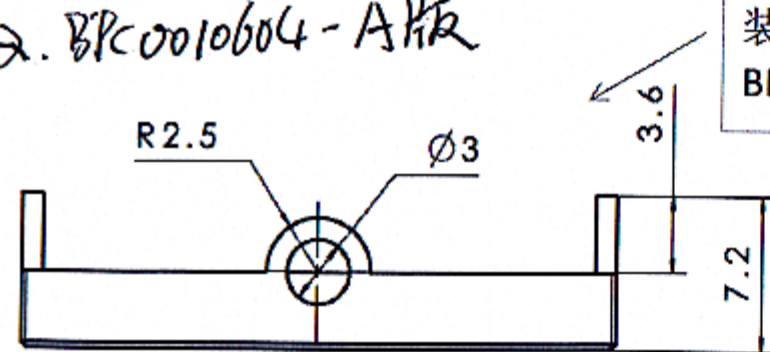
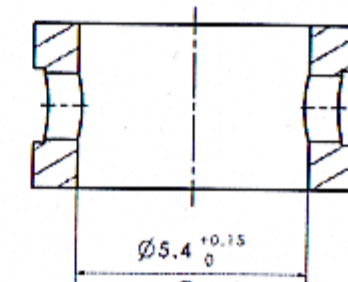
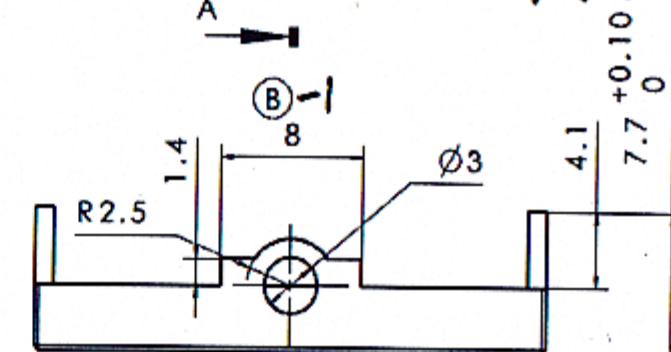
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input checked="" type="checkbox"/> BOM	孙国	已完成	<input type="checkbox"/> 过程流程图		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	孙国	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	孙国	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 控制计划			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		

编制	孙国	审核	张明 2023.8.23	批准	张明 2023.8.31
----	----	----	--------------	----	--------------



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023.08.22	车型代号	H4	变更申请输入文件	
客户名称	戴姆勒/福田/重汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009644
总成名称	腰托阀总成			总成件号	BPC0010199
零/部件名称	支撑圈 装饰盖			零/部件件号:	BPC0010210 SLT0010604
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段	变更零件类型		<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4				
较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的 外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更 改, 对客户无直接影响	

变更申请内容	变更申请前:	变更申请后:
	<p>1. BPC0010210-A版</p>  <p>支撑圈 BPC0010210</p> <p>2. BPC0010604-A版</p>  <p>装饰盖 BPC0010604</p>	<p>1. BPC0010210-B版 设置1处</p>  <p>2. BPC0010604-B版 设置2处</p> 
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
H6		

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	
变更实现方案	产品单件成本增加测算		测算部门:	采购/前期采购部
	护面变化成本增加测算	—	测算部门:	造型部
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	—	测算部门:	工艺部
	模具更改费用	3500 + 5000	测算部门:	模具科
	检具更改费用	—	测算部门:	前期质量部
	其他费用	无	测算部门:	产品开发部
	总成单台成本	无		
	直接更改费用			
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)			测算部门:	工厂物料管理部门

编制:	陈国	2023.8.23	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	张峰 2023.8.23
-----	----	-----------	----------------------------	-----	--------------

项目审核 (审核费用及周期):		副总经理/技术总监批准	张峰 2023.8.30
-----------------	--	-------------	--------------

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
- ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



GOLDRARE

原因分析验证报告

表单编号 GR-62-00-05(A/1)

纸张 A4(210×297)

顺序号

项目代码	ZY2131	项目类别	腰托阀	编制/日期	李国 2023.8.23
总成名称	腰托阀总成	总成件号	BPC0010199	审核/日期	
零部件名称	支撑圈 装饰盖	零部件件号	BPC0010210 BPC0010604	批准/日期	李国 2023.8.23
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	戴姆勒/福田/重汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	问题库	发生时间			
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
问题现状	1、腰托阀总成装配在座椅上感知排气缓慢； 2、装饰盖装配后有晃动，按压时有异响；				
真因分析	1、腰托阀支撑圈内孔直径小，导致排气缓慢； 2、装饰盖凸台高度过短；				
真因确认（验证问题再现）	通过3D打印样件内径加大和用铰刀将模具件内孔直径增大，两种方式装配总成后在座椅上测试可满足排气要求，装饰盖无晃动、异响。				



GOLDRARE

对策验证报告

表单编号 GR-62-00-06(A/1)

纸张 A4(210×297)

顺序号

项目代码	ZY2131	项目类别		编制/日期	张永强 2023.8.23
总成名称	腰托阀总成	总成件号	BPC0010199	审核/日期	
零部件名称	支撑圈 装饰盖	零部件件号	BPC0010210 BPC0010604	批准/日期	张永强 2023.8.23

涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批

批准/日期

客户名称	戴姆勒/福田/重汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	问题库	发生时间			
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

临时对策
无

永久对策

- 1、修改模具，将支撑圈内孔扩大；
- 2、增加装饰盖前后凸台高度和转轴处增加凸台；

对策验证效果

通过3D打印样件内径加大和用铰刀将模具件内孔直径增大，两种方式装配总成后在座椅上测试可满足排气要求，装饰盖无晃动、异响