



工作联系函

(内 部)

编号: HBCW-2023092201

申请

通知

通报

报告

主题: **关于将孙沛霖调入河北财务管理部的申请**

❖ 前期岗位工作及分析:

附图为拟调动人员自行提供的目前主要工作情况。根据所提供的绩效指标分析,目前岗位工作基本为采购商务支持,其中,以目标价核算与跟进为主线。

部门: 座椅项目科		被评估人姓名: 孙沛霖			岗位: 成本核算工程师	
序号	项目	指标	权重 %	指标定义及计分方式	月度目标 (考核标准)	实际达成
1	成本核算	采购目标价格核算完成率	20%	实际核算数量/需要核算数量*100%	未按要求操作一次扣5分	100.00%
2	成本核算	产品成本核算完成率	20%	实际核算数量/需要核算数量*101%	100%	100.00%
3	成本监督	物料采购价格及工艺定额审核完成率	20%	实际审核数量/计划审核数量*100%	100%	80.00%
4	成本监督	大宗采购原料价格监督	15%	监督大宗采购物料价格	100%	100.00%
5	成本监督	工厂外协件采购价格目标达成率统计	15%	统计当期采购价格与目标价格达成情况	100%	100.00%
6	其他	领导安排的其他临时性工作	10%	实际完成数量/安排工作数量*100%	100%	100.00%

合计分

❖ 后续规划工作及说明:

一、调动后规划工作:

1、采购价格核算与监督。

- (1) 工厂采购部门提出的物料目标价格成本核算以及目标价达成情况统计;
- (2) 工厂物料(零部件、大宗物料等)采购价格审核、合同协议审批,活动物料合同协议覆盖率以及一致性的跟踪监督。

2、产品盈利性核算与降本。

- (1) 产品盈利性四维度(附加值、边际贡献、毛利、利润)的核算;

(2) 通过产品盈利性核算成本结构以及生产制造过程，提议降本点，评议后监督执行；

(3) 产品 BOM、制造工序校验审核。

3、内、外部报价相关资料编制、整理及反馈跟踪。

(1) 内部（模块内车间之间的交易、地点间模块之间的交易、集团内部公司之间的交易）定价资料编制、整理与反馈跟踪；

(2) 外部（外部客户量产产品）报价资料的编制、整理与跟踪反馈。

4、模块、车间投入产出分析，经营损益报表分析。

(1) 对车间、模块（事业部/工厂，或其他有管理需求的组合模块）等维度进行投入产出分析；

(2) 根据车间、模块固定资产状况，梳理资产产品产出情况，监督各车间、模块固定资产管理情况；

(3) 经营损益相关数据分析、改善建议等。

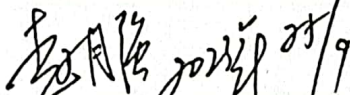
5、其他成本核算相关工作。

二、工作调动说明：

调动后，岗位工作业务范围拓宽，由目前“采购商务支持”，拓展为“基于产品成本核算的上下游业务（采购、销售）数据支持与监督管理”以及“基于模块损益核算的关联业务活动（生产制造、成本费用）数据支持与监督管理”，可以更多的发挥该员工的能动性。

由于目前经营成本、二级核算压力较大，调动完成后，适业务开展进度继续强化二级成本核算人员配置（优先公司内部调整），预计还需协调 2 人（从视镜、座椅、金属件三模块角度考虑）。

特此申请！

拟文：谷朋坤	部门：财务部	批准： 	日期：2023-09-22
--------	--------	--	---------------