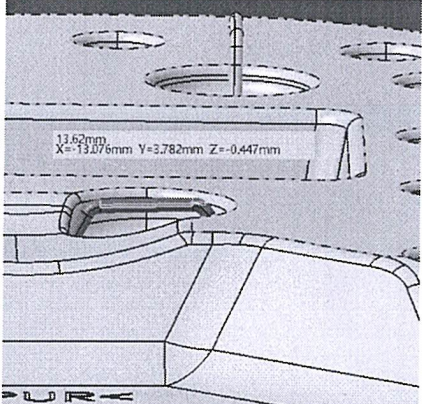




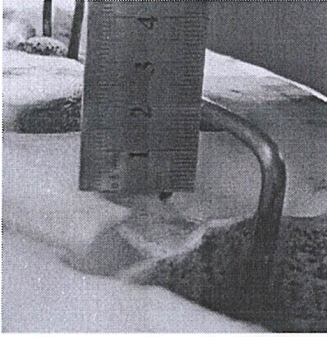
工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023/4/7	车型代号	ZY2103/统帅	变更申请输入文件	ECR0009167
客户名称	福田重汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004603
总成名称	副驾座垫泡沫总成			总成件号	SLT0010612
零/部件名称	副驾座垫骨架总成			零/部件件号:	SLT0010614
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	<input type="checkbox"/> 级别4				
较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能			重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响

变更申请前:
副驾座垫骨架总成 (SLT0010614) -变更前;
客户反馈统帅1880座垫安装困难, 经客户反馈座垫安装卡接钢丝在安装车身时候, 安装困难, 卡接不上, 经核实座框安装钢丝与安装点高度不足



变更申请后:
副驾座垫骨架总成 (SLT0010614) -更改后;
经手样件验证, 与客户沟通后, 将座框钢丝外漏部位抬高至20mm, 与客户沟通装车验证后, 装车无问题, 因此申请设计变更。



是否影响其它项目? (下列填写项目名称) 是 否

验证\试验方式 样件验证 小批试装 需路试 内部试验 委外试验 客户试验/验证/装车 其他 ()

是否影响制造过程 是 否

是否影响物流 是 否

批准后进行更改所需时间 15个工作日

主送单位

发放部门 制造厂 财务部 前期采购部 营销部 物流 质量 前期质量部 工艺 产品开发 供应 其它

库存品处理方案

涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			不涉及		
公司成品			不涉及		
公司原材料			不涉及		
公司半成品			不涉及		
供应商产品			过度处理		
供应商半成品			过度处理		

工程变更批准日期 (新状态执行时间) 2023年4月7日

产品切换日期 (新/老状态切换时间) 2023年4月15日

需要变更的资料 (影响PPAP资料)

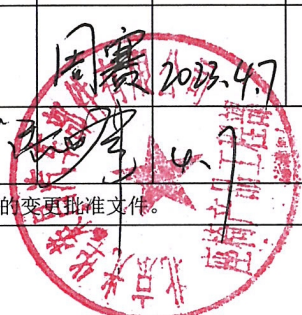
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> 设计BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	王可程	张成 4.7	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据			<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input checked="" type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		
编制	吴超	审核	李进江	批准	李进江 4.7



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023/4/7	项目代码/名称	ZY2103	变更申请输入文件		变更紧急度	B类
客户名称	重汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009167		
总成名称	副驾座垫泡沫总成			总成件号/QAD号	SLT0010612		
零/部件名称	副驾座垫骨架总成			零/部件件号/QAD号	SLT0010614		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段	变更零件类型		<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件			
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
内容更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3		<input checked="" type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前: 副驾座垫骨架总成 (SLT0010614) -变更前; 客户反馈统帅1880座垫安装困难, 经客户反馈座垫安装卡接钢丝在安装车身时候, 安装困难, 卡接不上, 经核实座框安装钢丝与安装点高度不足			变更申请后: 副驾座垫骨架总成 (SLT0010614) -更改后; 经手工样件验证, 与客户沟通后, 将座框钢丝外漏部位抬高至20mm, 与客户沟通装车验证后, 装车无问题, 因此申请设计变更。			
变更申请前/后对比图					是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		
					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()					是否影响制造过程	
					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		15个工作日
变更实现方案	产品单件成本增加测算				测算部门:	采购/前期采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算		不涉及		测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		预估焊胎 1000元		测算部门:	工艺部	测算人:
	模具更改费用		预估模具费用 5000元 周期 15天		测算部门:	模具科	测算人:
	检具更改费用		检具 1000元		测算部门:	前期质量部	测算人:
	其他费用				测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本						
	直接更改费用						
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)				测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:	
编制:	王亚生	2023.4.7	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员) 王亚生 23.4.7		批准:	周赛 2023.4.7	
项目审核 (审核费用及周期):	王亚生				副总经理/技术总监批准	王亚生 2023.4.7	

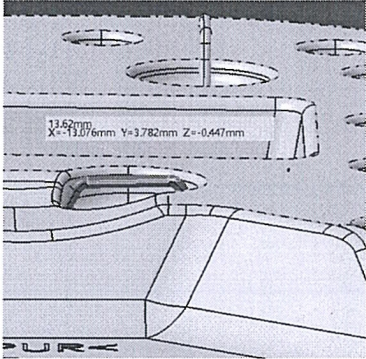
注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。





原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2103	项目类别	统帅	编制/日期	王刚 2023.4.7
总成名称	副驾座垫泡沫总成	总成件号	SLT0010612	审核/日期	陆文 23.4.7
零部件名称	副驾座垫骨架总成	零部件件号	SLT0010614	批准/日期	周震
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	重汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	客户输入	发生时间			
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
问题现状	客户反馈统帅1880座垫装车困难				
真因分析	<p>经核实，座框钢丝与车身卡接位置外漏较低，座垫发泡干涉量较大，安装困难。</p> 				
真因确认（验证问题再现）					

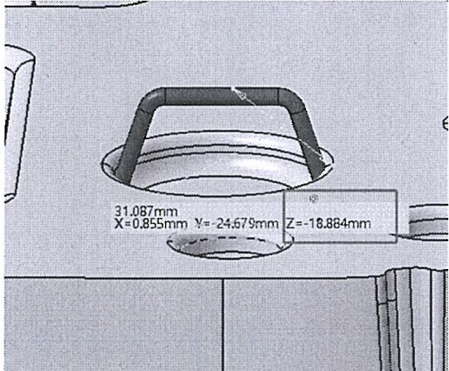



对策验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2103	项目类别	统帅	编制/日期	王明华 2023.4.7
总成名称	副驾座垫泡沫总成	总成件号	SLT0010612	审核/日期	王明华 23.4.7
零部件名称	副驾座垫骨架总成	零部件件号	SLT0010614	批准/日期	王明华 23-4-7
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	重汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	客户输入	发生时间			
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

临时对策	返修
------	----

永久对策	更改座框钢丝，更改发泡模具，将座框钢丝与车身卡接位置抬高。  
------	---

对策验证效果	经手工样件制作，与客户沟通，装车验证后无问题，因此申请设计变更
--------	---------------------------------