





工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023/9/12	项目代码/名称	ZY2207	变更申请输入文件	吉利客户	变更紧急度	B类
客户名称	吉利	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009726		
总成名称	G3高配主驾靠背焊接扶手总成 G3低配主驾靠背焊接扶手总成 G3高配副驾靠背焊接扶手总成 G3中配副驾靠背焊接扶手总成 G3低配副驾靠背焊接扶手总成 G3电动靠背靠背焊接扶手总成			总成件号/QAD号	SHT0016512 SHT0016513 SHT0016514 SHT0016515 SHT0016516 SHT0016517		
零/部件名称	G3扶手支架总成			零/部件件号/QAD号	SHT0016518		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
内容更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的 外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	1、客户装车后反馈座椅最后位置，倾角最上时，扶手收纳状态与卧铺小桌板干涉，客户试验验证后变更扶手高度。			1、扶手高度向上抬升25mm，经客户评审已通过，客户变更通知已下发，需要我司增加扶手焊接工序，在座椅靠背总成焊接完成后增加一步扶手支架焊接，增加扶手支架零件号。			
	 变更前			 变更后			
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input checked="" type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()					是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		15个工作日	
变更实现方案	产品单件成本增加测算	无		测算部门:	采购/前期采购部	测算人:	
	护面变化成本增加测算	无		测算部门:	造型部	测算人:	
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	焊接工装费用6000		测算部门:	工艺部	李伟 (AE)	测算人:
	模具更改费用	无		测算部门:	模具科		测算人:
	检具更改费用	不涉及		测算部门:	前期质量部		测算人:
	其他费用			测算部门:	产品开发部		测算人:
	总成单台成本						
	直接更改费用						
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)				测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:	
编制:	李燕龙 2023.9.18		审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:			
项目审核 (审核费用及周期):	[Signature] 2023.9.18			副总经理/技术总监批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



工作联系函



Of202309190014

基本信息

申请人：	李燕龙	岗位：	
日期：	2023/09/19 16:11:02	申请人部门：	产品开发部
邮箱：	liyanlong@bjghrc.com	联系电话：	
标题：	设计变更申请审批		
编码：	GZLXH-20230919-150	申请人：	李燕龙
组织架构：	工程研究院	部门：	产品开发部
职位：	座椅开发工程师	申请类型：	申请
内容说明：	G3座椅扶手安装高度需要配合车身环境提高25mm，发泡设计变更已经执行，骨架部分由组装扶手支架改为焊接，需要增加焊接工序，焊接工装为手工焊接	审批人：	冯永江

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	李燕龙	发起		新建申请	2023/09/19 16:13:54
2	冯永江	审批一		同意	2023/09/19 23:57:30



原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2207	项目类别	座椅	编制/日期	李莉 2023.9.18
总成名称	G3高配主驾靠背焊接扶手总成 G3低配主驾靠背焊接扶手总成 G3高配副驾靠背焊接扶手总成 G3中配副驾靠背焊接扶手总成 G3低配副驾靠背焊接扶手总成 G3电动靠背靠背焊接扶手总成	总成件号	SHT0016512 SHT0016513 SHT0016514 SHT0016515 SHT0016516 SHT0016517	审核/日期	
零部件名称	G3扶手支架总成	零部件件号	SHT0016518	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	吉利	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	吉利客户
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOP1阶段		
问题来源	客户输入	发生时间	2023/9/12		
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
问题现状	座椅试装评审时发现扶手收纳状态影响卧铺小桌板拉出				
真因分析	客户发布环境数据时未发布小桌板数据，该部分未校核				
真因确认（验证问题再现）					



对策验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2207	项目类别	座椅	编制/日期	李和成 2023.9.13
总成名称	G3高配主驾靠背焊接扶手总成 G3低配主驾靠背焊接扶手总成 G3高配副驾靠背焊接扶手总成 G3中配副驾靠背焊接扶手总成 G3低配副驾靠背焊接扶手总成 G3电动靠背靠背焊接扶手总成	总成件号	SHT0016512 SHT0016513 SHT0016514 SHT0016515 SHT0016516 SHT0016517	审核/日期	
零部件名称	G3扶支架总成	零部件件号	SHT0016518	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	吉利	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	吉利客户
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	客户输入	发生时间	2023/9/12		
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
临时对策	现状态座椅正常使用，后续变更切换				
永久对策	抬高扶手高度，避让干涉空间				
对策验证效果	客户自己验证评审已通过				