



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023.05.19	项目代码/名称	福田M4	ECR编号	ECR0009233	变更紧急度	C类
客户名称	北汽福田	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004754		
总成名称	座椅气囊(新)、H3改型气囊、1.0升级平台气囊总成			总成件号/QAD号	BPC0000002、BPC0000047、SHT0013298		
零/部件名称	座椅气囊上盖			零/部件件号/QAD号	SHT0002196		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> N/A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前: 定位台高度3.5mm。		变更申请后: 定位台高度6.5mm。	
			是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
		陕汽M3000、L3000、L5000; 重汽TX1.0	
是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	5个工作日

主送单位	研究院各部门、各工厂部门		
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流部 <input type="checkbox"/> 质量部 <input type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺部 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发部 <input checked="" type="checkbox"/> 供应商 <input type="checkbox"/> 其它_____		

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
供应商库存	SHT0002196-480件	张鹏	库存件过渡使用。	贾会涛	2023.6.30
工厂库存	SHT0002196-4000件	顾倬铨			
公司成品					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023年5月19日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023年6月30日
-----------------------	------------	-----------------------	------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input type="checkbox"/> 过程流程图		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	姚明阳	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	姚明阳	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	姚明阳	23.05.25	<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	姚明阳	23.05.25	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		

编制	王志伟 23.5.19	审核		批准	
----	-------------	----	--	----	--



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023.04.27	车型代号	福田M4	变更申请输入文件	—
客户名称	北汽福田	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009233
总成名称	座椅气囊(新)、H3改型气囊、1.0升级平台气囊总成			总成件号	BPC0000002、BPC0000047、SHT0013298
零/部件名称	座椅气囊上盖			零/部件件号:	SHT0002196
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	<input type="checkbox"/> 级别4				
较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响	

变更申请内容	变更申请前: 定位台高度3.5mm。	变更申请后: 定位台高度6.5mm。
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
陕汽M3000、L3000、L5000; 重汽TX1.0		

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	--	----------	--

是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	
变更实现方案	产品单件成本增加测算	成本无变化	测算部门:	采购/前期采购部
	护面变化成本增加测算	—	测算部门:	造型部
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	—	测算部门:	工艺部
	模具更改费用	3000, —	测算部门:	模具科
	检具更改费用	—	测算部门:	前期质量部
	其他费用	—	测算部门:	产品开发部
	总成本单台成本	—		
	直接更改费用	—		
库存管控通知(工厂、供应商半成品和成品)		库存件过渡使用。	测算部门:	工厂物料管理部门

编制:	姚明阳 2023.4.27	审核:(审核 ECR内容汇总费用并确定审批人员)	王志伟 23.4.28	批准:	491 2023.4.28
项目审核(审核费用及周期):				副总经理/技术总监 批准	

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作(如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
- ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	ECR0009233

项目代码	福田M4	项目类别	---	编制/日期	刘明阳 2023.4.27
总成名称	座椅气囊(新) H3改型气囊 1.0升级平台气囊总成	总成件号	BPC0000002 BPC0000047 SHT0013298	审核/日期	王志伟 2023.4.28
零部件名称	座椅气囊上盖	零部件件号	SHT0002196	批准/日期	张加 2023.4.28

涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批	批准/日期	---
--------------------------	-------	-----

客户名称	---	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	张加
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	工厂反馈	发生时间	2023.04		
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

问题现状 河北及西安工厂反馈，1.0气囊上盖位置有从骨架脱出现象。

真因分析 经分析，原因为1.0气囊上盖的定位柱较短，故容易从骨架定位孔中脱出。

真因确认(验证问题再现) 使用2.0气囊对与1.0气囊做对比验证：
 ①、2.0气囊盖定位柱高度为6.5mm，没有发生脱出问题；
 ②、1.0气囊盖定位柱高度为3.5mm，会发生脱出问题。
 故确认问题原因为1.0气囊上盖的定位柱较短所致。



对策验证报告

表单编号 GR-62-00-06(A/1)
纸张 A4(210×297)
顺序号 ECR0009233

项目代码	福田M4	项目类别	---	编制/日期	姚明阳 2023.4.27
总成名称	座椅气囊(新) H3改型气囊 1.0升级平台气囊总成	总成件号	BPC0000002 BPC0000047 SHT0013298	审核/日期	王志伟 23.4.27
零部件名称	座椅气囊上盖	零部件件号	SHT0002196	批准/日期	张加 2023.4.27

涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批 批准/日期 ---

客户名称 --- 优先级 一般 紧急 提出人 张加

变更零件类型 自制件 采购件 外协件 项目阶段 PCP阶段 ED阶段 ET阶段 PT阶段 SOP阶段

问题来源 工厂反馈 发生时间 2023.04

问题类别 产品设计类 管理流程类 有标准未执 复发 其他

临时对策 无

永久对策 按2.0气囊盖定位柱高度尺寸修改1.0气囊上盖定位柱部分的设计。

对策验证效果 经样件反复验证,使用增加定位柱高度后1.0气囊上盖的气囊不再发生脱出问题,故确认修改有效。