
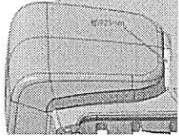

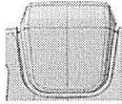
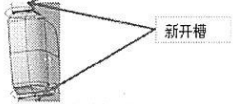





工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2022/8/22	项目代码/名称	ZY2207	ECR编号	ECR0009263	变更紧急度	
客户名称	吉利	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004964		
总成名称	主驾标配靠背泡沫总成/主驾高配靠背泡沫总成/副驾高配靠背泡沫总成/副驾中配靠背泡沫总成/副司机靠背泡沫总成			总成件号/QAD号	SHT0015181/SHT0015182/SHT0015183/SHT0015408/SHT0015294		
零/部件名称	刺毛条			零/部件件号/QAD号	SHT0015189		
项目阶段	<input type="checkbox"/> CP 阶段 <input type="checkbox"/> D 阶段 <input type="checkbox"/> T 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> OP 阶段	变更零件类型		<input type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件			
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 工装 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input checked="" type="checkbox"/> A/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> /A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	<p>申请变更前:</p> <p>1、目前吉利G3座椅头枕粘扣槽深度为25mm, 造型部反馈深度过深, 导致面套空浮, 容易出现褶皱, 且有面套歪斜现象出现, 需要减小粘扣槽深度。</p>  <p>变更前</p>  <p>变更前</p> <p>2、客户装车过程发现座椅最后最低位置扶手与卧铺小桌板干涉, 客户提出变更扶手高度, 扶手舒适性客户已经过评审确认修改, 需要对应调整发泡中扶手避让空间</p>  <p>变更前</p> <p>开槽位置向上提升25mm</p>	<p>设计变更后</p> <p>1、将头枕槽深度改为15mm;</p> <p>2、取消借用欧马可项目粘扣, 改为借用李尔项目粘扣 (SCS0012091);</p> <p>3、在头枕两侧新开两个槽, 槽内粘贴46mm长的刺毛条 (SHT0015189与李尔同材质);</p> <p>4、连接原有粘扣, 使其环绕一周, 加大粘附力;</p>   <p>新开槽</p> <p>5、扶手避让位置需要向上提升25mm, 避让卧铺小桌板</p>  <p>变更后</p>	
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 批试验 <input type="checkbox"/> 路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	20个工作日
--------	--	-------------	--------

主送单位	研究院各部门、各工厂部门		
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input checked="" type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 销售部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它		

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
供应商库存					
工厂库存					
公司成品					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023年8月23日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023年8月13日
--------------------	------------	--------------------	------------


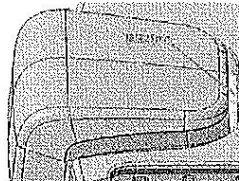
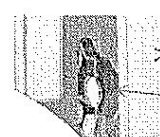

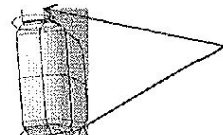

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input type="checkbox"/> 控制计划		
<input type="checkbox"/> D图纸			<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	李燕龙	完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> ISA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> pk		
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input checked="" type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议	吕孝滕	8月26日

编制	连晓雨	审核		批准	吕孝滕	2023.08.23
----	-----	----	--	----	-----	------------



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023/8/22	项目代码/名称	ZY2207	变更申请输入文件	造型部	变更紧急度	B类
客户名称	吉利	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009263		
总成名称	主驾标配靠背泡沫总成/主驾高配靠背泡沫总成/副驾高配靠背泡沫总成/副驾中配靠背泡沫总成/副司机靠背泡沫总成			总成件号/QAD号	SHT0015181/SHT0015182/SHT0015183/SHT0015408/SHT0015294		
零/部件名称	刺毛条			零/部件件号/QAD号	SHT0015189		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PT 阶段 <input type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
内容更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前:	变更申请后:
	<p>1、目前吉利G3座椅头枕粘扣槽深度为25mm,造型部反馈深度过深,导致面套空浮,容易出现褶皱,且有面套歪斜现象出现,需要减小粘扣槽深度。</p>  <p>变更前</p>  <p>变更后</p> <p>2、客户装车过程发现座椅最后最低位置扶手与卧铺小桌板干涉,客户提出变更扶手高度,扶手舒适性客户已经过评审确认修改,需要对应调整发泡中扶手避让空间</p>  <p>变更前</p> <p>开槽位置向上提升25mm</p>	<p>1、将头枕槽深度改为15mm;</p> <p>2、取消借用欧马可项目粘扣,改为借用李尔项目粘扣 (SCSO012091);</p> <p>3、在头枕两侧新开两个槽,槽内粘贴46mm长的刺毛条 (SHT0015189与李尔同材质);</p> <p>4、连接原有粘扣,使其环绕一周,加大粘贴力;</p>   <p>新开槽</p> <p>5、扶手避让位置需要向上提升25mm,避让卧铺小桌板</p>  <p>变更后</p> <p>>PUR</p>
		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input checked="" type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	15个工作日	
变更实现方案	产品单件成本增加测算	/	测算部门:	采购/前期采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算	/	测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	不涉及	测算部门:	工艺部	测算人:
	模具更改费用	4.2万(预估)	测算部门:	模具科	傅剑恒
	检具更改费用	不涉及	测算部门:	前期质量部	测算人:
	其他费用		测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本				
	直接更改费用				
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)			测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:

编制:	李燕红	2023.08.22	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	傅剑恒	2023.08.22
项目审核 (审核费用及周期):	[Signature]		副总经理/技术总监批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)

2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起BCN。



原因分析验证报告

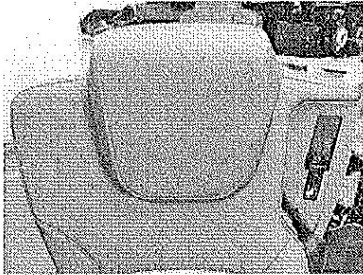
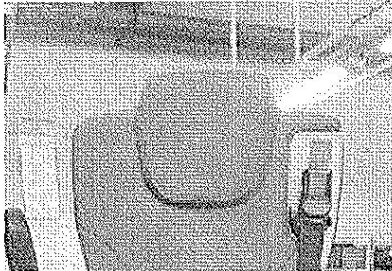
表单编号	GR-62-00-05 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2207	项目类别	座椅	编制/日期	李燕北 2023.08.22
总成名称	主驾标配靠背泡沫总成/主驾高配靠背泡沫总成/副驾高配靠背泡沫总成/副驾中配靠背泡沫总成/副司机靠背泡沫总成	总成件号	SHT0015181/SHT0015182/SHT0015183/SHT0015408/SHT0015294	审核/日期	
零部件名称	刺毛条	零部件件号	SHT0015189	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	吉利	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	造型部
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> PD阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	内部输入	发生时间	2023/8/22		
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
问题现状	目前吉利G3座椅头枕粘扣槽深度为25mm，造型部反馈深度过深，导致面套空浮，容易出现褶皱且有面套歪斜现象出现。				
真因分析	头枕两侧未开槽，头枕槽深度过深，发泡对面套拉紧不牢，安全带罩壳安装时需要向外拉面套，导致头枕位置缝线不整齐出现空浮折皱等现象。				
真因确认（验证问题再现）					



对策验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2207	项目类别	座椅	编制/日期	李进 2023.08.22
总成名称	主驾标配靠背泡沫总成/主驾高配靠背泡沫总成/副驾高配靠背泡沫总成/副驾标配靠背泡沫总成/副司机靠背泡沫总成	总成件号	SHT0015181/SHT0015182/SHT0015183/SHT0015408/SHT0015294	审核/日期	
零部件名称	刺毛条	零部件件号	SHT0015189	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	吉利	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	造型部
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	内部输入	发生时间	2023/8/22		
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
临时对策	临时手工调整发泡粘贴刺毛条				
永久对策	1、将头枕槽深度改为15mm； 2、取消借用欧马可项目粘扣，改为借用李尔项目粘扣（SCS0012091）； 3、在头枕两侧新开两个槽，槽内粘贴46mm长的刺毛条（SHT0015189与李尔同材质）； 4、连接原有粘扣，使其环绕一周，加大粘附力；				
对策验证效果	在北京试制车间经过造型部门验证，改善效果明显。 <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  变更前 </div> <div style="text-align: center;">  变更后 </div> </div>				