

	关于北京泰纳特斯汽车零部件有限公司及 天津新起点模具有限公司模具及付款情况 汇报	裁 决	编制	审核	批准	
<input checked="" type="checkbox"/> 报告 <input type="checkbox"/> 申请 <input type="checkbox"/> 通知		意 见				
制作日期	2024年5月21日					
实行日期						

甲方：河北光华荣昌汽车部件有限公司及安路普（北京）汽车技术有限公司
 乙方：北京泰纳特斯汽车零部件有限公司及天津新起点模具有限公司模具

背景介绍：依据甲乙双方签订的《模具委托制造合同》：

- 1、GHRC-HT-20230309, 合同中共涉及 5 套加工制作的模具，3 套交付日期 2023. 9. 05。目前此合同未完成移模模具数量 2 套（H6 卧铺锁体 1 套，H6 卧铺锁止按钮片 1 套），涉及此合同金额同 G3 电动模具 3 套移模时已经全部支付，发票已开齐；
- 2、ALP-HT-20230390, 合同中共涉及 1 套加工制作的模具，交付日期 2023. 12. 27, 目前此合同未完成移模模具数量 1 套（G3 项目全功能控制器上、下壳），涉及此合同未支付试模 30%+移模 30%+10%尾款金额：38500 元，发票未开 38500 元；
- 3、GHRC-HT-20230346, 合同中共涉及 1 套加工制作的模具，交付日期 2023. 12. 10, 目前此合同未完成移模模具数量 1 套（J6G 中高配，3. 1C 自适应内纹架固定块），涉及此合同未支付试模 30%+移模 30%+10%尾款金额：40600 元，未开发票 40600 元；

上述共涉及 4 套模具，未完成移模；未支付金额：79100 元；未开票金额：79100 元；

模具尾款及小批量试装件情况：

- 1、GHRC-HT-20221154, 合同中共涉及 3 套 G3 转盘加工制作模具，交付日期：2023. 3. 15, 目前模具已经完成移模 3 套，涉及此合同未支付 10%尾款金额：20300 元，发票已开齐 20300 元-北京泰纳特斯；
- 2、GHRC-HT-20240052, 合同中涉及转盘打塑料件 5100 件，已经入库交付，目前样件款金额：24100 元未支付，发票未开 24100 元-天津新起点；
- 3、ALP-HT-2024013, 合同中共涉及欧马可开关面板数量 1630 件，已经入库交付，目前样件款金额：1400 元未支付，发票未开 1400 元-天津新起点；

上述共未支付金额：45800 元；未开票金额：25500 元；

综上；共 4 套模具未移模，未支付款项金额：124900 元，未开票金额：104600 元；

法务根据合同分析回复：

1、《GHRC-HT-20230346》内绞架固定块模具合同，根据提供资料我司可以先收集资料——提交起诉状黄骅人民法院——等待受理——受理后进行固定资产保全（法院人员与法务人员去新起点现场查封保全）——保全后固定资产模具存放新起点公司，开庭后最终还是要依据合同履行情况、付款情况、产生纠纷原因等调节——裁定，此流程走完至少需要6月以上甚至1年左右；

2、《GHRC-HT-20221154》吉利G3转盘模具合同，要求提前支付质保金20300元，属于违反合同履行约定，可以提起诉讼；诉讼结果维持合同条款约定，到质保期依然要履行合同支付时间；

各领导意见：

王召学	模具工程师	<ol style="list-style-type: none">1. H6 锁体和锁片模具因变形和咬纹进度，按项目计划 9 月~10 月可以皮纹加工2. 绞架固定块可以移模，模具 OK3. 控制器上下壳下周 5 月 26 日后可以移模4. 第 2 项、第 3 项涉及 79100 元（含尾款）5. 梳理模具开发过程中可能存在的其他费用
苏 东	项目部长	<ol style="list-style-type: none">1. 绞架固定块已延期 21 天，最晚 5 月 30 日要完成移模，客户订单已下发2. 控制器上下壳最迟 6 月 10 日回厂一起转模
冯永江	研究院院长	<ol style="list-style-type: none">1. 不要影响项目进度，2. 不能移转的按项目计划走3. 先按供应商要求，拿回模具后，法务评估能否对其诉讼
杨光环	集团采购总监	<ol style="list-style-type: none">1. 模具移转后，按冯总的意见，收集证据后，走法律程序2. 财务原则上要求按合同执行，如果业务单位无法实现的，同意按评价意见执行
刘东明	运营副总裁	<ol style="list-style-type: none">1. 现状模具开发的隐藏的技术风险会很多，需要各单位完善模具开发流程和模具开发过程中的监控，后续早发现、早识别出风险项目；2. H6 锁体和锁片模具评价风险结论3. 模具工程师、法务评价无风险的情况，进行模具费用及样品费用支付，来满足项目需求；

结论：会议决议，模具支付所有款项及样件费用，共计 124900 元，模具回收后，争取走追诉程序。

会签：

领导批准：

法务根据合同分析回复:

1、《GHRC-HT-20230346》内纹架固定块模具合同，根据提供资料我司可以先收集资料——提交起诉状黄骅人民法院——等待受理——受理后进行固定资产保全(法院人员与法务人员去新起点现场查封保全)——保全后固定资产模具存放新起点公司，开庭后最终还是要依据合同履行情况、付款情况、产生纠纷原因等调节——裁定，此流程走完至少需要6月以上甚至1年左右;

2、《GHRC-HT-20221154》吉利 G3 转盘模具合同，要求提前支付质保金 20300 元，属于违反合同履行约定，可以提起诉讼;诉讼结果维持合同条款约定，到质保期依然要履行合同支付时间;

各领导意见:

王召学	模具工程师	<ol style="list-style-type: none"> H6 锁体和锁片模具因变形和咬纹进度，按项目计划 9 月~10 月可以皮纹加工 纹架固定块可以移模，模具 OK 控制器上下壳下周 5 月 26 日后可以移模 第 2 项、第 3 项涉及 79100 元 (含尾款) 梳理模具开发过程中可能存在的其他费用
苏东	项目部长	<ol style="list-style-type: none"> 纹架固定块已延期 21 天，最晚 5 月 30 日要完成移模，客户订单已下发 控制器上下壳最迟 6 月 10 日回厂一起转模
冯永江	研究院院长	<ol style="list-style-type: none"> 不要影响项目进度， 不能移转的按项目计划走 先按供应商要求，拿回模具后，法务评估能否对其诉讼
杨光环	集团采购总监	<ol style="list-style-type: none"> 模具移转后，按冯总的意见，收集证据后，走法律程序 财务原则上要求按合同执行，如果业务单位无法实现的，同意按评价意见执行
刘东明	运营副总裁	<ol style="list-style-type: none"> 现状模具开发的隐藏的技术风险会很多，需要各单位完善模具开发流程和模具开发过程中的监控，后续早发现、早识别出风险项目; H6 锁体和锁片模具评价风险结论 模具工程师、法务评价无风险的情况，进行模具费用及样品费用支付，来满足项目需求;

结论:会议决议，模具支付所有款项及样件费用，共计 124900 元，模具

回收后，争取走追诉程序。

会签:

苏东 王召学

领导批准:

杨光环 冯永江 刘东明 苏东 2024年5月24日