



# 工作联系函

(内 部)

编号：HBCW-20240731

申请

通知

通报

报告

## 主题：关于调整个人工作内容的申请

### ❖ 背景：

- 1、在现有管理工具和工作流程下，财务编制再一次压缩，为充分整合资源、整合管理精力；
- 2、公司内部存在多方面业务内容需要增加财务思维（甚至是财务主导）去持续改善；
- 3、目前所面对的公司外部及内部压力较突出；
- 4、财务团队待辅导的内容较多；
- 5、个人应对外部机关单位精力不足、缺乏经验，需继续积累、沉淀。

### ❖ 调整申请：

申请工作内容向财务 BP 方向调整。

在目前工作内容基础上调整，调整后，主要为公司内部业务财务融合相关业务主导与改善：

- ①剔除资金方面沟通与协调的工作内容，在目前集团统筹的基本原则下，由集团直接调度资金主管，完成资金方面的收支与数据反馈，促使资金管理更加扁平化；
- ②剔除融资方面外部沟通与协调的工作内容，整合外部对接窗口，河北对接集团的窗口为资金主管岗位，提供河北账面所能生成的数据及报表；
- ③变更税务机关财务负责人登记，目前管理状态下由集团或招聘专人负责；
- ④释放外部对接的精力，综合作为河北外部统计类、科技类等机关单位的对接窗口，需自行完成对接、外部会议以及与公司各部门的内部沟通，财务不直接对外（可同时参与培训）；若需变更财务为对接窗口，需将该人员调岗至财务管理。

因目前管理颗粒度较粗、异常要素存在且有待发掘、待改善事项颇多、财务和业务汇报输出不唯一甚至矛盾，具体事务占用精力不足以应对上述事宜，现申请调整工作内容，持续积累、沉淀，以更加专注地促进业财融合、辅助经营管理。

**特此申请!**

拟文：谷朋坤

部门：河北财务部

审核：

日期：2024-07-31