



原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2207	项目类别	座椅	编制/日期	林伟
总成名称	/	总成件号	/	审核/日期	2024.8.29
零部件名称	座框前连接板	零部件件号	SHT0010132	批准/日期	

涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批	批准/日期
--------------------------	-------

客户名称	戴姆勒、吉利	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
------	--------	-----	--	-----	--

变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段
--------	---	------	--

问题来源	客户 (吉利G3) 反馈	发生时间	2024
------	--------------	------	------

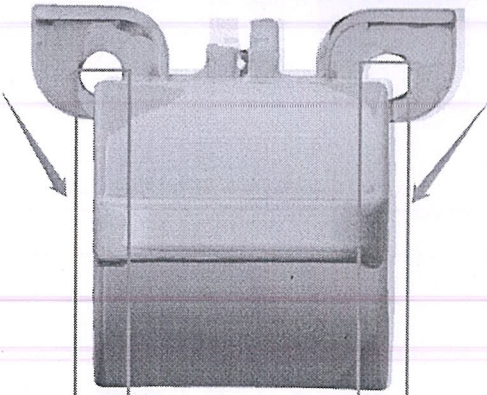
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执行 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他
------	--

2024 客户 (吉利G3) 反馈 阻尼调节手柄两侧缝隙不均匀

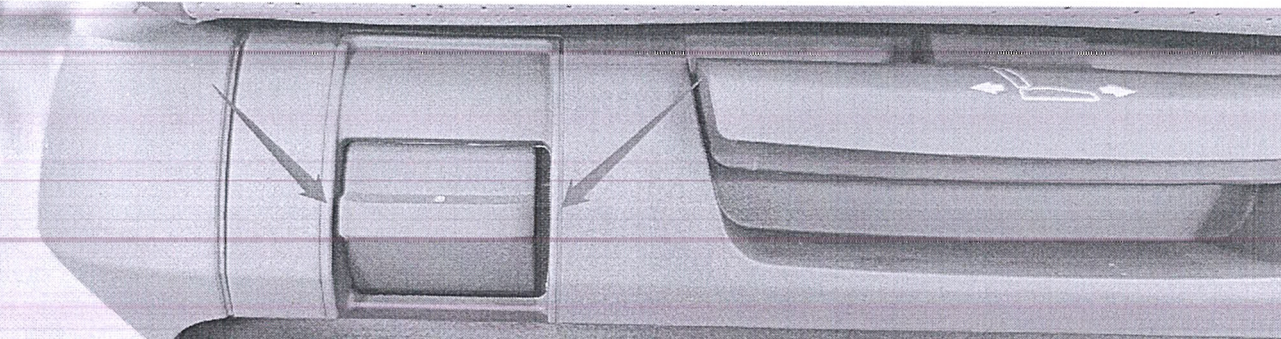


真因分析

- 座框前横梁与设计无偏差
- 阻尼调节机构总成与设计有偏差 (与实物偏差方向一致)
- 驾驶员标配前罩壳与设计无偏差
装配后导致手柄两侧缝隙不均匀



2024.8 跟踪生产, 观察批量座椅, 阻尼调节手柄两侧缝隙不一致 (缝隙偏差方向一致)



真因确认 (验证问题再现)

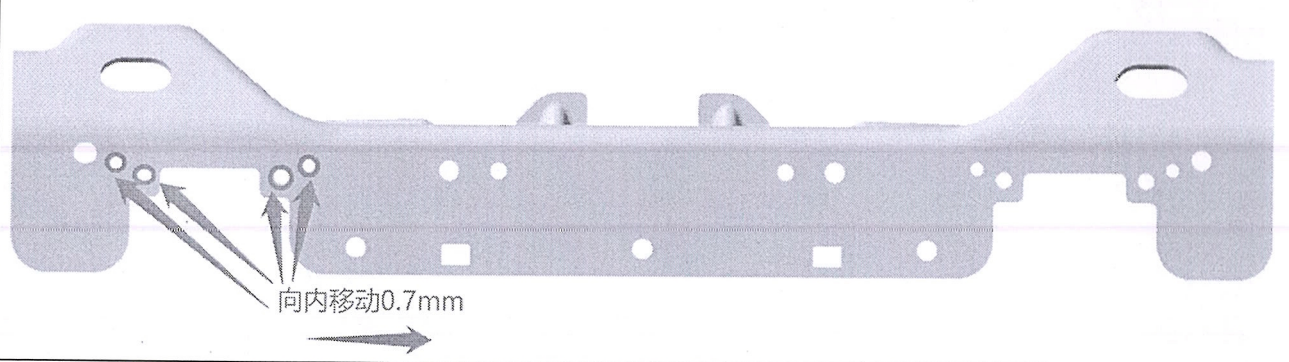
对策验证报告

表单编号	GR-62-00-06(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2207	项目类别	座椅	编制/日期	科伟伟
总成名称				审核/日期	2024.8.29
零部件名称	座框前连接板	零部件件号	SHT0010132	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	戴姆勒、吉利	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段		
问题来源	客户（吉利G3）反馈	发生时间	2024		
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执行 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

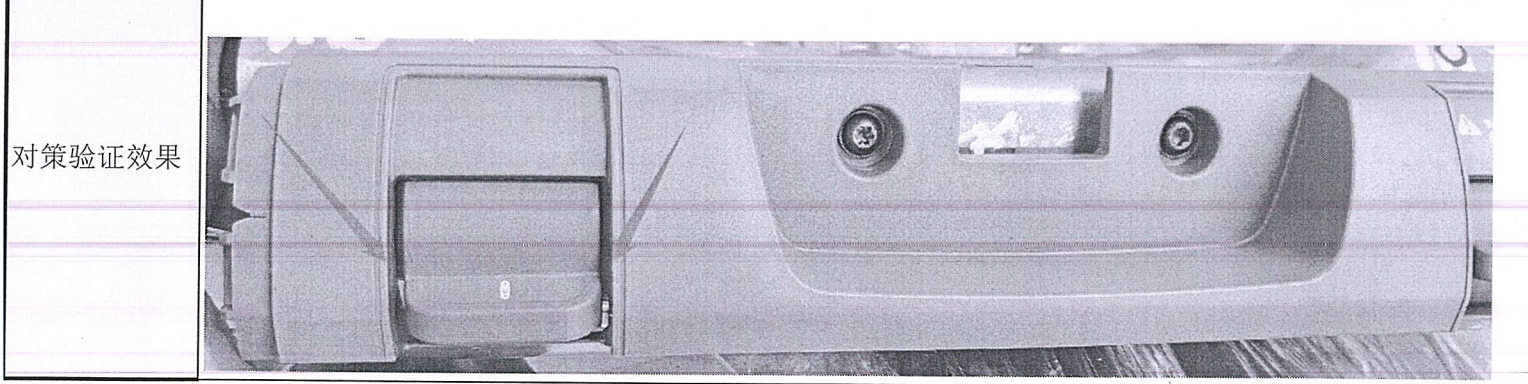
临时对策 无

永久对策 阻尼手柄安装孔水平向右移动0.7mm，使阻尼手柄位置水平向右移动，补偿手柄与罩壳间隙



向内移动0.7mm

2024.8 3个线切割样件（座框前连接板）试装，手柄两侧缝隙均匀





工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2024/8/27	车型代号	ZY2207	变更申请输入文件	
客户名称	戴姆勒、吉利	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0010863
总成名称				总成件号	
零/部件名称	座框前连接板			零/部件件号:	SHT0010132
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段	变更零件类型		<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	<input type="checkbox"/> 级别4				<input type="checkbox"/> 级别4
较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响	
变更申请前: SHT0010132 座框前连接板 版本B		变更申请后: SHT0010132 座框前连接板 版本C 阻尼手柄安装孔向右移动0.7mm			
变更申请内容					
			4个孔水平向右移动 (Y向) 0.7mm 直径不变		
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)					<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
3.0全平台					
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()				是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	
变更实现方案	产品单件成本增加测算		测算部门:		采购/前期采购部
	护面变化成本增加测算		测算部门:		造型部
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		测算部门:		工艺部
	模具更改费用		测算部门:		模具科
	检具更改费用		测算部门:		前期质量部
	其他费用		测算部门:		产品开发部
	总成单台成本		测算部门:		
	直接更改费用		测算部门:		
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)		测算部门:		工厂物料管理部门	
编制:		审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	2024.8.29		
项目审核 (审核费用及周期):		副总经理/技术总监批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。

陆 侯广 李世新
张甲