



行政车辆使用申请流程



202411060001

基本信息

申请人:	高冰川	岗位:	
日期:	2024/11/06 09:02:12	申请人部门:	产品开发部
邮箱:	gaobingchuan@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	产品开发部-座椅模块开发主管工程师-20241106出差到河北工厂		

申请信息

用车类型:	私车		
预计开始时间:	2024/11/6 9:00:00	预计结束时间:	2024/11/10 18:00:00
私车车牌号:	冀FD835W		
出发里程:	144185.00	出发里程照片:	
出发地:	北京	目的地:	黄骅工厂
申请事由:	3.1平台批量生产跟踪支持 (三个人, 带格拉默骨架样件、1.0防尘罩试模件、轻卡减震订单用弹簧物料、A6VD C阀物料等)		

车队审核

车牌号:		司机:	
------	--	-----	--

出车

起点公里数:			
--------	--	--	--

收车

终点公里数:		实际公里数:	
--------	--	--------	--

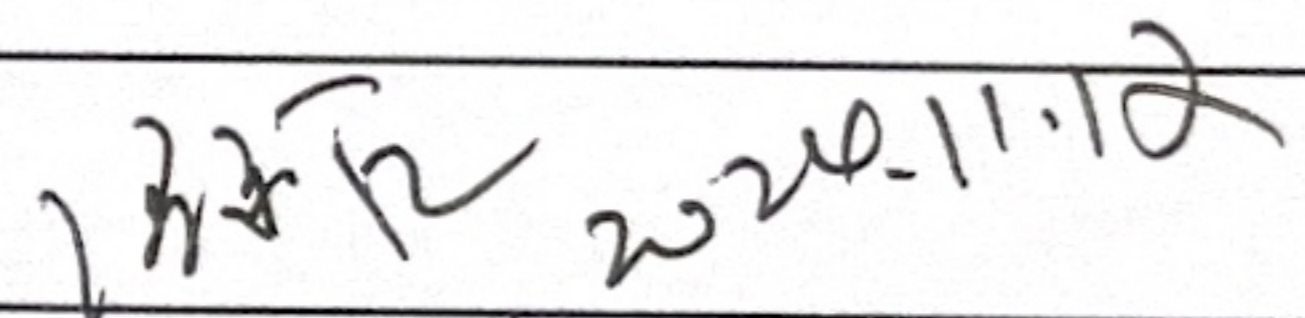
私车申请人

结束里程:	144774.00	结束里程照片:	
-------	-----------	---------	--

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	高冰川	发起		新建申请	2024/11/06 09:07:59
2	冯永江	直属上级		同意	2024/11/06 16:23:38
3	李娜	加签	高工, 请将行车里程起点、终点照片及自带出差申请单上传至附件, 谢谢!	前加签高冰川	2024/11/07 09:09:29
4	高冰川	加签		前加签同意	2024/11/13 11:28:21
5	李娜	车辆审核人		同意	2024/11/13 11:44:45
6	高冰川	私车申请人		同意	2024/11/13 21:24:49
7	冯永江	直属上级二次审批		同意	2024/11/14 11:12:28
8	冯永江	分管副总二次审批		同意	2024/11/14 11:13:18

自带车出差申请单

申请部门: 产品开发部		申请人员: 高冰川	联系电话: 15652221943	申请时间: 2024年 11月06日	
是否申请公车 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		公车状态: 无空闲车辆		是否申请带物品: <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
私车信息: 车型 <u>上海大众POLO</u>		排量: <input checked="" type="checkbox"/> 1.6L <input type="checkbox"/> 1.8L	其他 _____		
申请事由: 3.0平台座椅生产现场跟踪-去河北黄骅工厂 (三个人, 带格拉默骨架样件/1.0防尘罩试模件/轻卡减震订单用弹簧物料/A6 VDC阀物料)					
部门负责人 (签字):			分管副总 (签字): 		
出差日期	起-始 地点	起始里程	终止里程	核定里程	核定金额 (元)
11月06日— 11月06日	北京-黄骅	144185	144487	302	302
11月09日— 11月09日	黄骅-涿州	144526	144774	248	248
月 日— 月 日					
月 日— 月 日					
核定人员:			集团办公室 (签字):		

- 说明: 1. 申请人员需填写: 申请部门、申请人员、联系电话、申请时间、是否申请携带物品、私车类型、排量、申请事由, 由部门负责人签字后, 找分管副总签批。
2. 出差期间, 自带车申请人需将出差日期、起-始 地点、起始里程、终止里程填制完成。出差期间如遇变更或增加地点的, 需单独注明变更地点及起始里程。
3. 集团办公室负责核定: 是否申请公车、公车状态、核定里程、核定金额。



收费公路通行费电子票据汇总单

(按票据索引)

汇总单号:

开票申请日期: 2024-11-11

车牌号码	冀FD835W	交易金额	¥129.04	购买方名称	北京光华荣昌汽车部件有限公司						
行程数量	1	票据数量	5	纳税人识别号	91110114801184540U						
票据信息						行程信息					
票据序号	票据代码	票据号码	金额(含税)	税率	税额	行程序号	通行日期起止	出入口信息	拆分金额	交易金额	
1	013002300212	10506629	18.05	不征税	-	1	20241106 20241106	京·北京葛村站 至 冀·河北黄骅南站	18.05	129.04	
2	011002300112	30721143	1.90	3%	0.06	同1号 交易记录	20241106 20241106	京·北京葛村站 至 冀·河北黄骅南站	1.90	-	
3	013001900112	21342967	47.65	3%	1.39	同1号 交易记录	20241106 20241106	京·北京葛村站 至 冀·河北黄骅南站	47.65	-	
4	013002300212	44387292	11.09	3%	0.32	同1号 交易记录	20241106 20241106	京·北京葛村站 至 冀·河北黄骅南站	11.09	-	
5	011002300112	27301130	50.35	3%	1.47	同1号 交易记录	20241106 20241106	京·北京葛村站 至 冀·河北黄骅南站	50.35	-	
共5张票据			¥129.04		¥3.24	共1段行程			¥129.04		
价税合计(大写)		⊗壹佰贰拾玖元零肆分						(小写) ¥129.04			
备注:											

通行费电子票据服务平台网站 (<https://www.txffp.com>) 或票根APP查验通行费财政电子票据信息请登录全国财政电子票据查验平台 (<http://pjcy.mof.gov.cn>)查验通行费电子发票信息请登录全国增值税发票查验平台 (<https://inv-veri.chinatax.gov.cn>)

收费公路通行费电子票据汇总单

(按行程索引)

汇总单号:

开票申请日期: 2024-11-11

车牌号码	冀FD835W	交易金额	¥129.04	购买方名称	北京光华荣昌汽车部件有限公司					
行程数量	1	票据数量	5	纳税人识别号	91110114801184540U					
行程信息				票据信息						
行程序号	通行日期 起止	出入口信息	交易金额	拆分金额	票据 序号	票据代码	票据号码	金额 (含税)	税率	税额
1	20241106 20241106	京·北京葛村 站 至 冀·河北黄骅 南站	129.04	18.05	1	013002300212	10506629	18.05	不征税	-
				1.90	2	011002300112	30721143	1.90	3%	0.06
				47.65	3	013001900112	21342967	47.65	3%	1.39
				11.09	4	013002300212	44387292	11.09	3%	0.32
				50.35	5	011002300112	27301130	50.35	3%	1.47
共1段行程			¥129.04	共5张票据			¥129.04		¥3.24	
价税合计(大写)	⊗壹佰贰拾玖元零肆分				(小写) ¥129.04					
备注:										

通行费电子票据服务平台网站 (<https://www.txffp.com>) 或票根APP查验通行费财政电子票据信息请登录全国财政电子票据查验平台 (<http://pjcy.mof.gov.cn>)查验通行费电子发票信息请登录全国增值税发票查验平台 (<https://inv-veri.chinatax.gov.cn>)



通行费

北京增值税电子普通发票



发票代码: 011002300112

发票号码: 30721143

开票日期: 2024年11月11日

校验码: 06850 55685 65757 29419

机器编号: 499098740159

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密 码 区	038<753>6>31912562<<+71/31>3 539/171+9266551/076/>4/*2<4< 33/357*4136*-09*018*-28+>52> 03>66241<90114*81901-057-323
-------------	---	-------------	--

项目名称	车牌号	类型	通行日期起	通行日期止	金额	税率	税额
*经营租赁*通行费	冀FD835W	客车	20241106	20241106	1.84	3%	0.06
合 计					¥ 1.84		¥ 0.06

价税合计(大写)

壹元玖角

(小写) ¥ 1.90

销 售 方	名称: 北京兴延高速公路有限公司 纳税人识别号: 91110229MA001RJ668 地址、电话: 北京市延庆县湖南东路1号延庆经济开发区管理中心407室010-69706890 开户行及账号: 中国工商银行股份有限公司延庆支行0200011819200016980	备 注	
-------------	---	--------	--

收款人: 宗婧

复核: 吕玉婧

开票人: 韩倩

销售方:





通行费

河北增值税电子普通发票



发票代码: 013002300212

发票号码: 44387292

开票日期: 2024年11月11日

校验码: 17093 87293 09699 15125

机器编号: 499098009075

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密 码 区	03*18<>89<0--3>/>+5-56*0514+ +18049++9-+9815314>0-5/73/44 312223>304>2<*-9238*415*67/0 >081*5/4910111-9192->29-*080
-------------	---	-------------	--

项目名称	车牌号	类型	通行日期起	通行日期止	金额	税率	税额
*经营租赁*通行费	冀FD835W	客车	20241106	20241106	10.77	3%	0.32
合 计					¥10.77		¥0.32

价税合计(大写)

⊗ 壹拾壹元零玖分

(小写) ¥11.09

销 售 方	名称: 河北高速公路集团有限公司 纳税人识别号: 91130000MA0E5M0N5J 地址、电话: 河北省石家庄高新区黄河大道136号2号楼16层1618、16190311-66620991 开户行及账号: 中国建设银行股份有限公司石家庄开发区支行13050161200809686868	备 注	
-------------	--	--------	--

收款人: 李辉

复核: 孟洁

开票人: 邢腾

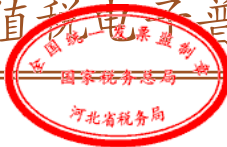
销售方





通行费

河北增值税电子普通发票



发票代码: 013001900112

发票号码: 21342967

开票日期: 2024年11月11日

校验码: 08069 31924 64859 23327

机器编号: 499097860562

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密 码 区	03*510+/>*3+559+62*06>18*874 1-*9*<2*0-*639*306<-*++901</ 83<8/+0-/>358*55-00447/2*12/ 1568-<78<301107919+559<<38-4
-------------	---	-------------	--

项目名称	车牌号	类型	通行日期起	通行日期止	金额	税率	税额
*经营租赁*通行费	冀FD835W	客车	20241106	20241106	46.26	3%	1.39
合 计					¥46.26		¥1.39

价税合计(大写)

肆拾柒元陆角伍分

(小写) ¥47.65

销 售 方	名称: 廊坊京台高速公路有限公司 纳税人识别号: 91131000MA0GC65C3R 地址、电话: 河北省廊坊市广阳区广阳道162号新兴大厦5-7层0316-5121576 开户行及账号: 招商银行股份有限公司廊坊分行316900140110601	备 注	汇总开具
-------------	--	--------	------

收款人: 李悦

复核: 李佳佳

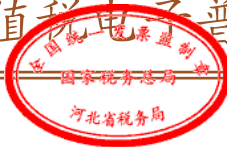
开票人: 王静

销售方





河北增值税电子普通发票



发票代码: 013002300212

发票号码: 10506629

开票日期: 2024年11月11日

校验码: 02331 17735 17949 73391

机器编号: 499097860677

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密 码 区	03<+0<9407>+*6/-<7*29/78>-74 1672>6>+++132-8437-3369/*0>4 320+9/>371273<9/26517+8*632* 242766<<*7011+-719-7/1101>54				
项目名称 *经营租赁*代收通行费	车牌号 冀FD835W	类型 客车	通行日期起 20241106	通行日期止 20241106	金 额 18.05	税率 不征税	税 额 ***
合 计					¥18.05		***
价税合计(大写)	⊗ 壹拾捌元零伍分				(小写)	¥18.05	
销 售 方	名称: 河北冀翔通电子科技有限公司 纳税人识别号: 9113010033631568X1 地址、电话: 石家庄高新区珠峰大街111号华山商务中心15层0311-66726529 开户行及账号: 华夏银行石家庄槐安路支行1165900000711882	备 注	汇总开具				

收款人: 李晖

复核: 荆玉涛

开票人: 邢藤

销售方





通行费

北京增值税电子普通发票



发票代码: 011002300112

发票号码: 27301130

开票日期: 2024年11月11日

校验码: 18096 56721 68181 96376

机器编号: 499099756857

购买方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密码区	0340/14<185</500-9525388-342 9*8839/>905443679<076/-/+656 8927<<66207+1*915<9*0>2984* 3/*<-43/0401194*19310*/<+610				
项目名称 *经营租赁*通行费	车牌号 冀FD835W	类型 客车	通行日期起 20241106	通行日期止 20241106	金额 48.88	税率 3%	税额 1.47
合计					¥48.88		¥1.47
价税合计(大写)	⊗伍拾元零叁角伍分					(小写)	¥50.35
销售方	名称: 北京市首都公路发展集团有限公司 纳税人识别号: 91110000700221058P 地址、电话: 北京市丰台区六里桥南里甲9号67617799 开户行及账号: 中国工商银行北京方庄支行0200053809024556593	备注	汇总开具				

收款人: 邓聪

复核: 吴丰

开票人: 黄婷婷

销售方



收费公路通行费电子票据汇总单

(按票据索引)

汇总单号:

开票申请日期: 2024-11-12

车牌号码	冀FD835W	交易金额	¥90.97	购买方名称	北京光华荣昌汽车部件有限公司					
行程数量	1	票据数量	4	纳税人识别号	91110114801184540U					
票据信息						行程信息				
票据序号	票据代码	票据号码	金额(含税)	税率	税额	行程序号	通行日期起止	出入口信息	拆分金额	交易金额
1	013002300212	19716978	26.65	不征税	-	1	20241109 20241109	冀·河北黄骅南站 至 冀·河北涿州东站	26.65	90.97
2	013002300212	44466844	22.34	3%	0.65	同1号 交易记录	20241109 20241109	冀·河北黄骅南站 至 冀·河北涿州东站	22.34	-
3	013001900112	21598770	28.83	3%	0.84	同1号 交易记录	20241109 20241109	冀·河北黄骅南站 至 冀·河北涿州东站	28.83	-
4	013002100112	14430450	13.15	9%	1.09	同1号 交易记录	20241109 20241109	冀·河北黄骅南站 至 冀·河北涿州东站	13.15	-
共4张票据			¥90.97		¥2.58	共1段行程			¥90.97	
价税合计(大写)	玖拾元玖角柒分						(小写) ¥90.97			
备注:										

通行费电子票据服务平台网站 (<https://www.txffp.com>) 或票根APP查验通行费财政电子票据信息请登录全国财政电子票据查验平台 (<http://pjcy.mof.gov.cn>)查验通行费电子发票信息请登录全国增值税发票查验平台 (<https://inv-veri.chinatax.gov.cn>)

收费公路通行费电子票据汇总单

(按行程索引)

汇总单号:

开票申请日期: 2024-11-12

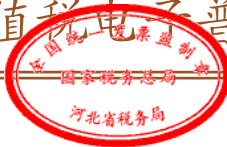
车牌号码	冀FD835W	交易金额	¥90.97	购买方名称	北京光华荣昌汽车部件有限公司					
行程数量	1	票据数量	4	纳税人识别号	91110114801184540U					
行程信息				票据信息						
行程序号	通行日期 起止	出入口信息	交易金额	拆分金额	票据 序号	票据代码	票据号码	金额 (含税)	税率	税额
1	20241109 20241109	冀·河北黄骅 南站 至 冀·河北涿州 东站	90.97	26.65	1	013002300212	19716978	26.65	不征税	-
				22.34	2	013002300212	44466844	22.34	3%	0.65
				28.83	3	013001900112	21598770	28.83	3%	0.84
				13.15	4	013002100112	14430450	13.15	9%	1.09
共1段行程			¥90.97	共4张票据			¥90.97		¥2.58	
价税合计(大写)	⊗玖拾元玖角柒分								(小写) ¥90.97	
备注:										

通行费电子票据服务平台网站 (<https://www.txffp.com>) 或票根APP查验通行费财政电子票据信息请登录全国财政电子票据查验平台 (<http://pjcy.mof.gov.cn>)查验通行费电子发票信息请登录全国增值税发票查验平台 (<https://inv-veri.chinatax.gov.cn>)



通行费

河北增值税电子普通发票



发票代码: 013002300212

发票号码: 44466844

开票日期: 2024年11月12日

校验码: 11694 07522 63764 55382

机器编号: 499098016611

购买方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密码区	03<-0593+<13334-+3/66>38**-8 /9+9013/>82875<83+26327940<+ 9<916100812743/2><2036-0+*- 8*4/9>+/-0122-919-233075427
-----	---	-----	--

项目名称	车牌号	类型	通行日期起	通行日期止	金额	税率	税额
*经营租赁*通行费	冀FD835W	客车	20241109	20241109	21.69	3%	0.65
合计					¥21.69		¥0.65

价税合计(大写)

⊗ 贰拾贰元叁角肆分

(小写) ¥22.34

销售方	名称: 河北高速公路集团有限公司 纳税人识别号: 91130000MA0E5M0N5J 地址、电话: 河北省石家庄高新区黄河大道136号2号楼16层1618、16190311-66620991 开户行及账号: 中国建设银行股份有限公司石家庄开发区支行13050161200809686868	备注	汇总开具
-----	--	----	------

收款人: 李辉

复核: 孟洁

开票人: 邢腾

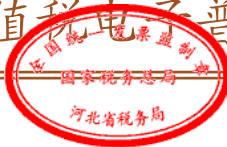
销售方





通行费

河北增值税电子普通发票



发票代码: 013001900112

发票号码: 21598770

开票日期: 2024年11月12日

校验码: 13775 05954 89504 43602

机器编号: 499097860554

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密 码 区	03719<-/790/5-3>5<+9/5*26050 93<6>/0<+>2//861<<-7>*1483*< 40/-81*2580-1<-129*53*691><- -3344/<1-9012079190->9</3>06
-------------	---	-------------	--

项目名称	车牌号	类型	通行日期起	通行日期止	金额	税率	税额
*经营租赁*通行费	冀FD835W	客车	20241109	20241109	27.99	3%	0.84
合 计					¥27.99		¥0.84

价税合计(大写)

⊗ 贰拾捌元捌角叁分

(小写) ¥28.83

销 售 方	名称: 廊坊京台高速公路有限公司 纳税人识别号: 91131000MA0GC65C3R 地址、电话: 河北省廊坊市广阳区广阳道162号新兴大厦5-7层0316-5121576 开户行及账号: 招商银行股份有限公司廊坊分行316900140110601	备 注	
-------------	--	--------	--

收款人: 李悦

复核: 李佳佳

开票人: 王静

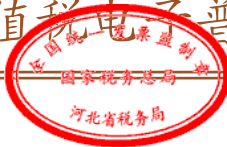
销售方





通行费

河北增值税电子普通发票



发票代码: 013002100112

发票号码: 14430450

开票日期: 2024年11月12日

校验码: 01040 96544 06699 26494

机器编号: 499098254978

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号: 91110114801184540U 地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857 开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050	密 码 区	031<4</ *97006*8/1*00216*944- *8*3998>-4<3></4+708><-46*97 22/71/<+558*33453226><>/<+<5 50+3+*5480012<31196840-8>71+					
项目名称 *经营租赁*通行费	车牌号 冀FD835W	类型 客车	通行日期起 20241109	通行日期止 20241109	金 额 12.06	税率 9%	税 额 1.09	
合 计					¥12.06		¥1.09	
价税合计(大写)	⊗壹拾叁元壹角伍分						(小写) ¥13.15	
销 售 方	名称: 河北雄安荣乌高速公路有限公司 纳税人识别号: 91133100MA0E3U6E03 地址、电话: 河北省保定市容城县金容南街47号0312-5837196 开户行及账号: 中国银行股份有限公司容城支行100651042383	备 注						

收款人: 王曾妮

复核: 朱硕星

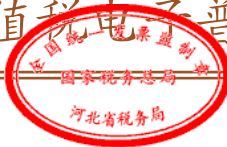
开票人: 张丽园

销售方





河北增值税电子普通发票



发票代码: 013002300212

发票号码: 19716978

开票日期: 2024年11月12日

校验码: 02592 91107 04888 94829

机器编号: 499097860669

购 买 方	名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司	密 码 区	03>>/36>+>9840/4/+0>85979-92
	纳税人识别号: 91110114801184540U		92+64-2/8-74983<0<6>1140>>*9
	地址、电话: 北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857		/4>282<33+010*/4**5597-8+2+7
	开户行及账号: 工行北京南口支行 0200011619200038050		/*3++-72450128-719>133199106

项目名称	车牌号	类型	通行日期起	通行日期止	金额	税率	税额
*经营租赁*代收通行费	冀FD835W	客车	20241109	20241109	26.65	不征税	***
合 计					¥26.65		***

价税合计(大写)

⊗ 贰拾陆元陆角伍分

(小写) ¥26.65

销 售 方	名称: 河北冀翔通电子科技有限公司	备 注	汇总开具
	纳税人识别号: 9113010033631568X1		
	地址、电话: 石家庄高新区珠峰大街111号华山商务中心15层0311-66726529		
	开户行及账号: 华夏银行石家庄槐安路支行11659000000711882		

收款人: 李晖

复核: 荆玉涛

开票人: 邢藤

销售方





成品油

北京增值税电子普通发票

发票代码:011002301811

发票号码:52136153

开票日期:2024年11月06日

校验码:77431 72411 25546 26208

机器编号:661103415354



购买方	名称:北京光华荣昌汽车部件有限公司 纳税人识别号:91110114801184540U 地址、电话:北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室010-89774857 开户行及账号:工行北京南口支行 0200011619200038050				密码区	0*/90>>396>90*4526288<<>75/02>0+53185/-7*29-+5<*<<3/20009+18771<0>70>40*4/362***/<75550/1+5-0859->938-258549			
	货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量		单价	金额	税率	税额
	*乙醇汽油*92号车用乙醇汽油(E10)(VIB)		升	24.75247525	7.150396	176.99	13%	23.01	
	*乙醇汽油*92号车用乙醇汽油(E10)(VIB)		升	18.72659176	7.088316	132.74	13%	17.26	
	*乙醇汽油*92号车用乙醇汽油(E10)(VIB)		升	25.25252525	7.008804	176.99	13%	23.01	
	合计					¥486.72		¥63.28	
价税合计(大写)		⊗ 伍佰伍拾圆整			(小写)¥550.00				
销售方	名称:中国石化销售股份有限公司北京石油分公司 纳税人识别号:911100008011253056 地址、电话:北京市东城区广渠家园6号楼67006731 开户行及账号:中行使馆区支行 318156009857				备注				

收款人:李梦瑶

复核:顾雅南

开票人:宋增芹

销售方:(章)

发票专用章



差旅费用报销单

部门：座椅开发部

2024年 11 月 12 日

出差人						高冰川			出差事由		3.1平台河北工厂现场支持			
出发			到达			交通工具	交通费		出差补贴		其他费用			
月	日	地点	月	日	地点		单据张数	金额	天数	金额	项目	单据张数	金额	
11	6	北京	11	6	黄骅	私车自驾	9	220.01	4	120	住宿费用			
11	9	黄骅	11	9	涿州	私车自驾	1	550			市内车费			
											邮电费			
											办公用品费			
											不买卧铺的补贴			
											其他费用			
报销总额		人民币 (大写) 捌佰玖拾圆零壹分						予借旅费		¥		补贴金额	¥	
												退款金额	¥	

主管：

[Signature]

2024.11.12

审核：

出纳：

领款人：



光华荣昌集团出差任务报告单

出差前（线上已关联BPM请假流程的，不填写）	姓名	高冰川	所属部门	座椅开发部
	计划出差时间		出差委派人	
	计划出差地点			
	出差工作任务			
出差后	同行人员	/	同行人员所属部门	/
	出差工作总结	出差期间完成（11月6日-11月9日）： 1、3.1首批30台底座模块化生产准备和过程跟踪； 2、轻卡减震平台机械式底座装配过程跟踪。		
直属领导意见				
部门领导意见	12312 2024.11.12			
项目经理意见				
厂长意见				
总经理意见				