



工作联系函

(外部)

编号: JTHR2023

申请

通知

通报

报告

主题: 有关南阳胶联时代囊皮新供应商资源考察报告

各位领导您好:

背景介绍: 因气囊老化、脱皮、脱环等问题, 给我司造成了高额索赔, 影响了我们产品的品牌形象, 引发了客户的不满, 故公司于 10 月 30 日召开“销售及 2025 年重点工作专题会”时, 决议对囊皮生产资源及安路普工厂生产过程进行重新评价、整改, 立志于 2025 年初全面消除气囊所产生的市场索赔, 应胶联时代云峰总邀请, 公司领导冯总、葛总批准, 于 2024. 12. 5-12. 7 号对胶联时代进行考察审核学习。

供应商考察目的: 对标行业标杆学习和交流, 了解他们对囊皮的要求(标准), 囊皮进料检验的控制, 气囊生产过程中的管控点、检验、监控手段, 例行实验的执行内容等。


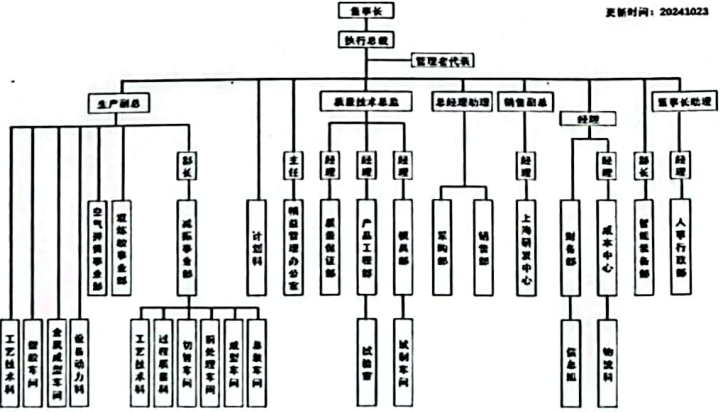
考察学习人员组成: 原福田研究院领导现我司顾问高岩总、新技术中心张加、安路普质量郭建军, 集团采购方立金, 4 人对胶联时代座椅囊皮供应商进行现场考察学习

考察学习方面: 企业综合生产能力、设计研发能力、综合检测能力、质量管控能力、成本能力进行全方面的考察学习。

考察综合结果: 胶联时代具备成本优势, 在于全工艺链自主设计制造, 完备的自主配方系列, 确保满足质量前提下, 同比竞争对手具有 5%-10% 以上的成本优势。产业链形成一个完整闭环。研发优势: 国家认可实验中心, 有完备的试验能力, 积累 7000 余种产品正向研发数据库, 积淀了丰富的正向同步研发能力, 研发周期优势明显, 可满足不同客户的差异化需求服务倾向于高、中端产品的供货。



具体况如下列汇总:

序号	内容	南阳胶联时代减振科技有限公司
1.1	质量体系状态	<p>通过 IATF16949</p> 
1.2	座椅气囊主要客户	<p>格拉默车辆座椅气囊独供、延锋安道拓、西安伊思灵华泰、无锡威孚、CVG 等</p>
1.3	空气弹簧/主要客户	<p>重汽客户：福田汽车、中国重汽、陕汽控股、一汽解放、东风商用车、江淮汽车、大运汽车、京西重工等 轿车客户：比亚迪、红旗、奇瑞、广汽埃安、福特、仰望、上汽、岚图、孔辉汽车、仰望等</p>
1.4	企业基本信息	<p>南阳胶联时代，创始于 1988 年，占地面积 66000 m²，建筑面积 44000 m²，员工人数 480 人，总资产 2.6 亿元，主要产线分为：混炼胶工序、前处理工序、硫化成型工序、总装工序和空气弹簧工序。空簧产值占当年销售额 40%左右，2023 年总销售额 2.8 亿，空簧产值约：1.1 亿元左右。其中座椅空气弹簧约占比 20%左右，总金额约 2000 多万元。</p>
1.5	组织架构构成	<p>该公司下设-空气弹簧事业部-混炼胶事业部-减振事业部-质量保证部-产品工程部-模具部-采购部-销售部-上海研发中心-智能装备部-采购部-销售部-财务部-人事行政部</p> <p style="text-align: center;">公司组织架构图 更新时间：20241023</p> 



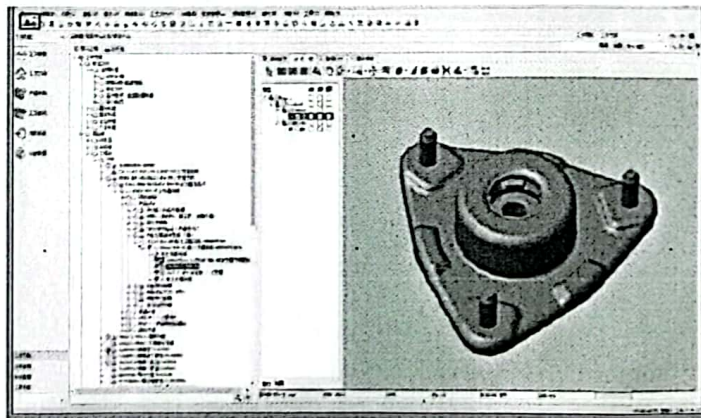
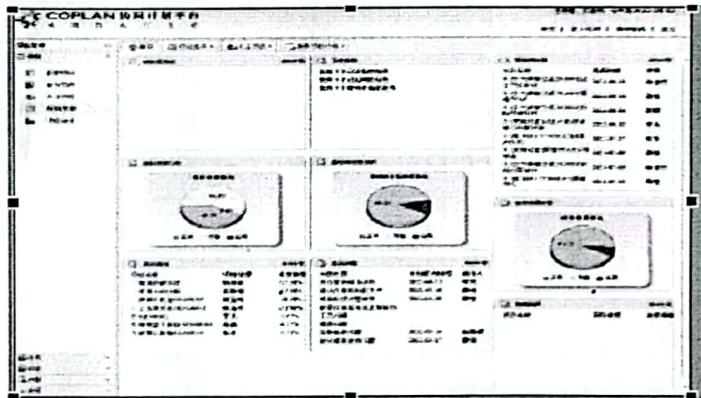
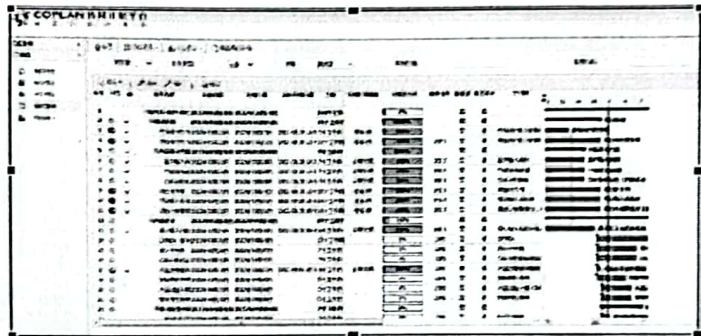
1.6

综合
设计

设计、开发能力

胶联时代研发中心分为两部分：本部研发中心/上海研发中心；
素质：研发团队 116 人；专利：42 项实用国家专利、7 项国家发明专利；
企业标准：56 项

胶联时代协同计划平台 (PLM), 实现标准化的 APQP 开发流程交付物、项目计划、项目任务、项目问题的在线协同管理胶联时代图档管理 (PDM), 实现模板化的开发文件、图纸; FMEA 经验数据库、标准库的系统管理和知识积累



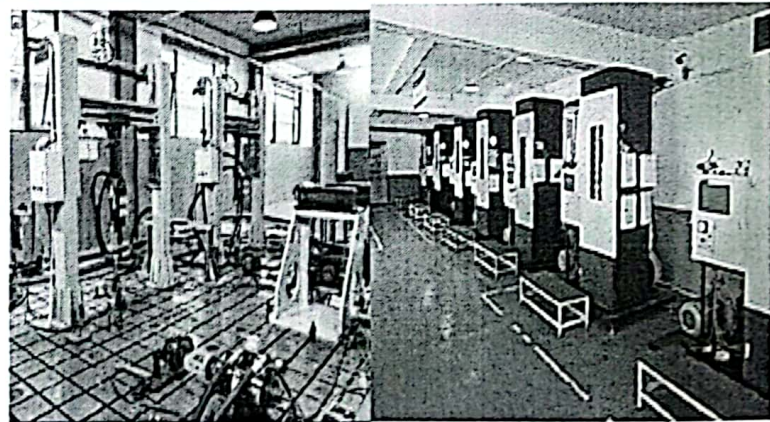
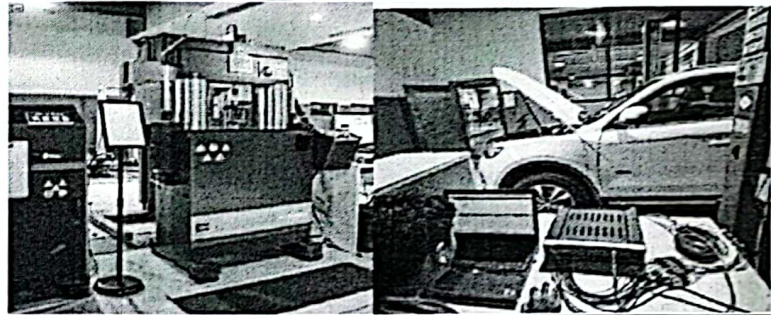
实验能力

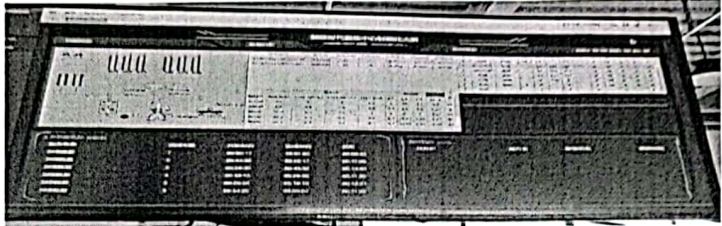

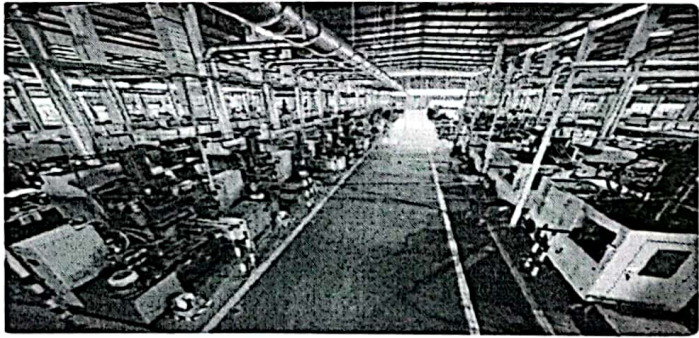
实验能力、该公司研发中心资质为国家认可实验室 (CNAS 认证), 认可项目共计 37 项, 试验能力可满足来料检验、过程检验、产品全性能测试





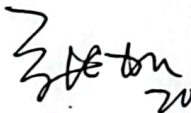


检测能力

试验中心—700HZ 扫频刚度试验系统-
 试验中心—5 通道台架耐久试验系统
 试验中心—1/4 悬架空气弹簧高低交变疲劳试验台
 试验中心—多工位袖筒试空气弹簧批量试验系统
 试验中心—膜式空气弹簧疲劳试验系统
 实验可实现: 材料力学实验及环境试验
 试验中心—NVH 检测



1.8	综合现场生产	天然胶原料入厂控制	<p>有专门原材料存放区，长期合作供应商 4 家 (国外品牌为主)，先入先出管理 (MES 系统管理)，进料需要执行二次检测手段，系统传入确认合格后，方可进行生产投入环节</p> 
		胶囊生产过程控制	<p>全过程生产 (自动配料-炼胶-胶片挤出-帘布涂胶压延-帘布自动裁切-帘布分条线-囊胚裁断成型卷筒一体化-囊胚硫化-裁剪-检验) 每个生产环节都配有专业检测设备及红外线制导检测设备，全过程设备跟踪检测实现 100%，自动化程度比较高。</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>囊胚成型线</p>  </div>  </div>
		注塑生产环节控制	<p>1. 注塑有标准受控的作业指导书，不同产品设置有不同调机参数，每天核查签字下发，由注塑车间主任负责统一收发</p> <p>2. 全新依之密注塑设备 12 台，最大吨位 400T, 注塑设备全部机械手，注塑精度比较高</p> <p>3. 注塑环节亮点，自动防错压入力及扭矩检测系统，气囊端盖下盖气管接插处配有乐可力直通快插，气囊端盖下盖出气口采用阶梯结构，完美与直通快插配合，拉脱力在 100-130KG, 气密性合格率接近 100%，快插与端盖压合时，探头对压力及尺寸同时检测，每个端盖压合后电脑显示屏都能对数据追溯，出现不达标参数，电脑显示报警</p> 



1.9	综合现场装配	座椅气囊总成装配环节控制	<p>1.备料环节：接胶囊生产环节，囊皮 100%合格导入，卡环对尺寸、表面延误测试合格后导入，气囊端盖接上一环节 100%合格后导入</p> <p>2.装配线轻量化产品自动流水作业，上下盖卡环定位后一体成型，扣合力设定固定参数，使每个座椅气囊扣合力统一，3 条自动流水线，每条线设置月产能 2-2.5 万只，月产能最大达到 8 万支</p> <p>3.充气过水气密性检测，每次检测 8 支，调压设置 0.7bar,测气密性同时对外形尺寸也进行检测</p> <p>4.关键参数设备控制，关键特性 100%设备防错；</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>
2.0	综合现场质量	质量过程控制	<p>生产过程轻量化产品 100%自动检测</p> <p>智能化数据采集与 SAP 关联数据存储</p> <p>过程设备、生产、质量日常点检表齐全，人工成本降低 60%按照内部规范进行日常过程巡检（主要针对尺寸、外观方面），有质量点检表，不合格品控制流程（对于可疑品评审后按照流程处理）</p>
		成品终检控制	<p>主要产品质量检测分散到过程各工位，关键尺寸+性能采用设备 100%防错检验，有规范的出货检验单发送客户</p>
<p>以上结果评价会签</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-end;"> <div style="text-align: center;">  2024.12.11 </div> <div style="text-align: center;">  2024.12.11 </div> <div style="text-align: center;">  2024.12.11 </div> <div style="text-align: center;"> <p>高总 高总同意!</p> </div> </div>			
拟文:	部门领导审批:	总经理:	

2024.12.11