



立项审批流程



LXSP202411280001

基本信息

申请人:	苏东	岗位:	
日期:	2024/11/28 15:12:36	申请人部门:	项目管理部
邮箱:	sudong@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	项目管理部-项目管理部副部长(主持工作), 兼任实验室主任-3.1机械全功能座椅(国内+出口)-座椅-商改产品		
项目类型:	正式立项	已有立项号:	ZY2440
项目名称:	3.1机械全功能座椅	产品类别:	座椅
产品状态:	商改产品	经办人:	苏东
客户名称:	北汽福田戴姆勒	产品名称:	3.1机械全功能座椅(新造型)
产品编号:		公司QAD代码:	
涉及车型:	重卡	单车定额用量:	1台
交货地点:	怀柔	包装:	纸箱
供货比例:		物流方式:	汽运
年销售量:	50000	每日最大产量:	100
SOP时间:	2025.3.30 设计12月 开模1-2月 调试3月 小批试装	销售价格(不含税):	5000
年度降价计划:		生产单位:	河北工厂
开发单位:	光华荣昌集团	产品试验/认证需求:	
开发费用的承担方式:	自承担	开发费承担描述:	根据3.1减震平台 开发新造型国内外销售 投资预算: 坐垫护板及调节手柄全新设计共计12个塑料件模具预计: 120万; 坐盆冲压件模具预计: 30万; 背座发泡模具预计2.5+3万=5.5万; 样件费: 3万 共计预估: 158.5万
立项说明:	造型: 1.座椅泡沫整体全新造型设计 2.肩部安全带整体2个塑料件造型设计 3.坐垫护板及调节手柄全新设计 4.造型形式参考竞品, 5.安全带可调/非可调保持风格一致 6.护板内部核心功能件不变, 造型考虑配合空间 7.颜色纹理全新定义---A6造型; 功能: ①坐垫延伸 ②阻尼 ③仰角调节 ④速升/降 ⑤座椅升降 ⑥气袋腰托 ⑦靠背角度调节 ⑧通风/加热/按摩 ⑨安全带固定/可调 ⑩单/双扶手	经办人:	

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	苏东	发起		新建申请	2024/11/28 15:48:22
2	苏东	发起		撤回	2024/11/28 16:05:48
3	苏东	发起		同意	2024/11/28 16:06:40
4	苏东	发起		撤回	2024/11/29 07:59:25
5	苏东	发起		同意	2024/11/29 08:01:21
6	吴杰	立项号确认	立项编号: ZY2440 (由于上边立项审批流程中"立项编号"单元格无法录入信息, 故在审批意见栏填写立项编号)	同意	2024/11/29 09:33:21
7	冯永江	直属上级		同意	2024/11/29 10:49:45
8	刘东明	集团营销负责人		同意	2024/11/29 12:12:33
9	苏东	项目部部长		同意	2024/11/29 16:28:39
10	叶峰	价值工程部	1.请补充产品BOM, 预计客户、销价和产品生命周期, 年降情况; 2.再次确认开发费用是否全面合理	退回	2024/12/02 11:35:56

立项审批流程

2025/2/27 11:34

11	苏东	项目部部长	1、BOM,客户: 福田、销价暂估、生命周期、年降未定, 投资开发费用现为预估	同意	2024/12/02 11:46:36
12	叶峰	加签	请苏总指定人员编制BOM, 其他信息预估3年发苏总确认, 资料齐全后, 进行投资收益分析	前加签贺伟	2024/12/02 12:20:09
13	贺伟	加签		前加签同意	2024/12/06 13:27:35
14	叶峰	价值工程部	预计投资158.5万, 按目前假设销价和成本, 投资收益分析详见附件一, 附加值偏低, 预计为亏损, 因此建议按目前预计原材料成本降低5%为目标开发此产品为宜, 请公司领导决策时参考	同意	2024/12/11 12:33:39
15	冯永江	主管副总裁	3.1按A6造型+装饰罩, 全新设计; 3.0出口全功能, 造型设计; 功能增加放倒、折叠、按摩、转盘; 装饰罩; 4.0出口电动, 基于吉利电动座椅, 造型设计+装饰罩, 开发。	同意	2024/12/12 10:29:18
16	赵月强	集团总裁		同意	2024/12/13 09:24:54