



工作联系函

(外部)

编号: JTHR2023

申请

通知

通报

报告

主题: A6 项目附加值及 BOM 评价报告

各位领导您好:

背景介绍: 因 A6 项目已进入量产阶段, 公司为确保该项目成本受控, 利润率最大化, 成立 A6 项目成本评价小组, 展开 A6 项目产品附加值评价及 BOM 重新梳理。

评价目的: 通过对 A6 项目附加值及 BOM 重新梳理, 筛查出关键降本项, 后期执行统一降本。

评审人员组成: 价值工程部: 叶峰, 运营管理部: 葛雁宇、刘文正、方立金, 新技术研发中心: 李子坤, 工程研究院技术: 张甲、造型部: 梁红波;

评价事项内容:

1、 采购业务降本后的附加值变化情况汇总表:

QAD号	名称	配置	材料成本	未降本前			采购降本后		
				销售价格	附加值	附加值率	降本后附加值	降本附加值率	附加值率增长
SHT0016783	驾驶员座椅总成	宽车标准(栗棕色)无通风加热	1,276.97	1,818.58	541.62	29.78%	588.86	32%	2.60%
SHT0017360	驾驶员座椅总成	宽车标准(暮山蓝)无通风加热	1,276.97	1,818.58	541.62	29.78%	588.86	32%	2.60%
SHT0016784	驾驶员座椅总成	宽车舒适(栗棕色)通风加热	1,646.24	2,283.19	636.95	27.90%	699.44	31%	2.74%
SHT0017361	驾驶员座椅总成	宽车舒适(暮山蓝)通风加热	1,646.24	2,283.19	636.95	27.90%	699.44	31%	2.74%
SHT0016785	驾驶员座椅总成	中宽车标准(栗棕色)无通风加热	1,276.72	1,818.58	541.86	29.80%	589.1	32%	2.60%
SHT0017362	驾驶员座椅总成	中宽车标准(栗棕色)无通风加热	1,276.72	1,818.58	541.86	29.80%	589.1	32%	2.60%
SHT0016786	驾驶员座椅总成	中宽车舒适(栗棕色)通风加热	1,645.99	2,283.19	637.19	27.91%	714.93	31%	3.40%
SHT0017363	驾驶员座椅总成	中宽车舒适(栗棕色)通风加热	1,645.99	2,283.19	637.19	27.91%	684.43	30%	2.07%
SHT0016787	副驾驶座椅总成	宽车翻转副驾	499.33	575.22	75.89	13.19%	94.09	16%	3.16%
SHT0017364	副驾驶座椅总成	宽车翻转副驾(暮山蓝)	501.65	575.22	73.58	12.79%	92.78	16%	3.34%
SHT0016789	副驾驶座椅总成	中宽车翻转副驾(栗棕色)	497.96	575.22	77.26	13.43%	96.46	17%	3.34%
SHT0017366	副驾驶座椅总成	中宽车翻转副驾	500.28	575.22	74.94	13.03%	94.14	16%	3.34%
SHT0016788	副驾驶座椅总成	宽车看轨副驾	673.51	699.12	25.60	3.66%	55.07	8%	4.22%
SHT0017365	副驾驶座椅总成	宽车看轨副驾(暮山蓝)	671.20	699.12	27.92	3.99%	57.39	8%	4.22%

2、 采购降本具体推进事项:



序号	零部件类	原价格	目标价格	降价	降幅比	预计方案	支持
1	面料	77.12	67.12	10	13%	现面料供应商天津鹏升, 项目反馈客户指定, 降本通过开发B点	需要项目确认B点开发, 造型部面料验证
2	防尘罩 (3.0)	65.37	40	25.37	39%	现3.0防尘罩材料TPE (J5255B) 更换成2.0防尘罩材料TPE (J3255B)	需技术部对材料进行确认
3	辅料刺毛条	5.49	4.49	1	18%	通过变更技术要求及开发B点	需要造型部对接高强度进行确认
4	扶手自结皮	12	10	2	17%	通过开发B点	需技术部验证
5	风扇	114.5	99.25	15.25	13%	电磁抗干扰让步接收	需技术部让步
6	非标件	13.79	4.422	9.368	68%	在瑞安精益采购	
7	罩壳弹簧卡子	0.55	0.15	0.4	73%	西安用上海纳特, 建议使用	
8	过渡接头总成	17.07	9	8.07	47%	长春已切换, 技术更改确认方案	需技术部支持

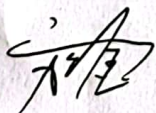
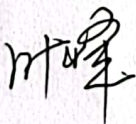
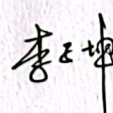
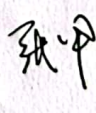
3、 技术部从结构上改进的事项:

1	建议降本项	说明	可行性	责任人
2	更改气袋设计, 两气袋腰托采用单气阀控制	将双联阀改为单气阀	探讨	新技术中心
3	替换副司机核心件	减少沿用H6物料	可行	技术
4	降低通风加热模块成本	成本406.31元, 销价差464.60元	探讨	新技术中心
5	副司机座椅附加值太低, 特别是滑轨副驾4%左右, 需重新进行成本匹配设计	1. 建议专用件暂缓开发 2. 技术出具降本方案	探讨	技术
6	底座模块化减重	设计优化	探讨	技术
7	减少物料	设计优化	探讨	技术


4、 制造过程改进项目评审预计 2025 年 1 月 15 日联合河北工厂进行评审

以上结果评价会签:

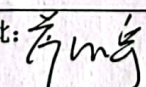
沿用H6标准件, 速用国内通用的替换.





 刘文政 叶峰 李坤 张甲


拟文:

 2025.1.15

部门领导审批:


2025.1.15

总经理:

 2025.1.15

