



立项审批流程



LXSP202507010001

基本信息

申请人:	赵伟	岗位:	
日期:	2025/07/01 07:05:35	申请人部门:	销售服务科
邮箱:	zhaowei@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	销售服务科-中国重汽集团客户经理-销售服务科-中国重汽集团客户经理-轻卡新能源车型座椅立项-座椅-商改产品-座椅-商改产品		
项目类型:	正式立项	已有立项号:	ZY2543
项目名称:	重汽轻卡新能源车型	产品类别:	座椅
产品状态:	商改产品	经办人:	赵伟
客户名称:	中国重汽集团	产品名称:	副驾驶座椅总成
产品编号:		公司QAD代码:	
涉及车型:	统帅、悍将2080车型	单车定额用量:	1
交货地点:	济南	包装:	工装
供货比例:		物流方式:	汽运
年销售量:	4000	每日最大产量:	150
SOP时间:	2025年10月30日	销售价格(不含税):	390
年度降价计划:	1%	生产单位:	河北省黄骅市
开发单位:	轻卡座椅事业部	产品试验/认证需求:	法规项
开发费用的承担方式:	全部	开发费承担描述:	3000-5000台分摊方式
立项说明:	①在LZ160051130022 (现有产品价格为: 360元不含税价) 基础上更换坐垫发泡, 小靠背发泡, 塑料件借用现有统帅产品! ②发泡模具询价后, 报滕总进行对比		经办人:

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	赵伟	发起		新建申请	2025/07/01 07:08:26
2	王磊	直属上级		同意	2025/07/01 17:09:31
3	刘昊明	集团营销负责人		同意	2025/07/03 10:11:35
4	苏东	项目部部长		同意	2025/07/03 14:48:01
5	叶峰	价值工程部	苏总 请安排补充正式立项所需资料	退回	2025/07/03 15:52:55
6	苏东	加签	补充投资预算和BOM附件	前加签吴孝伟	2025/07/03 18:02:24
7	吴孝伟	加签	资料已上传,	前加签同意	2025/07/07 13:53:27
8	苏东	项目部部长		同意	2025/07/08 10:14:24
9	叶峰	价值工程部	投资收益分析详见附件5, 按目前设计方案, 预计亏损10.39%, 属于边际贡献产品。项目说明: 基础产品, 1、按面套自制测算, 附加值27.2%; 2、投资19.2万元, 按三年11550件分摊, 每件16.62元, 占销价390元的4.26%; 3、每件运费17.36元仓储配送费4.68元, 合计22.04元, 占销价390元的5.65%; 4、建议对边际贡献产品, 技术、质量、生产要强化成本观念, 通过绩效激发参与降本能动性; 供应商未通过体系审核, 但成本低、有供货业绩、质量经过市场验证的, 应予采购; 5、建议对立项边际贡献产品, 应摒弃惯性思维, 在保证产品质量前提下, 大胆采用低开发投入模式, 特别是轻卡、销量少的重卡; 6、在潍坊生产成本低的前提下, 稳步推进轻卡产品转产至潍坊。	同意	2025/07/24 15:41:10
10	冯永江	研究院院长		同意	2025/07/24 19:29:24
11	刘嘉露	华融监管董事		同意	2025/07/25 10:06:54
12	赵月强	集团总裁		同意	2025/07/25 17:31:40
13	吴杰	立项号确认		同意	2025/07/28 09:34:57